



السعودية | عمان | قطر

20  
25

# التقرير السنوي

حلول أعمال الضيافة

أنظمة الإضاءة

حلول تكنولوجيا المعلومات

البنية التحتية للبت

الجهد المنخفض جدًا

الخدمات السمعية والبصرية

بسم الله الرحمن الرحيم



صاحب السمو

الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني

الأمير الوالد



صاحب السمو

الشيخ تميم بن حمد آل ثاني

أمير دولة قطر

تقرير

## ٤٧ استشراف المستقبل

الأولويات الاستراتيجية لعام 2026

الفرص والتحديات

## ٥١ شكرو وتقدير

## ٥٢ المؤشرات المالية لعام 2025

## ٦٦ البيانات المالية المدققة 2025

## ٣٣ الحوكمة المؤسسية

إطار الحوكمة

مجلس الإدارة

اللجان

الإدارة التنفيذية العليا

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

والإدارة التنفيذية

تقييم أداء مجلس الإدارة

إدارة المخاطر والتدقيق الداخلي

الدعاوى القضائية القائمة

سجل المساهمين

الاجتماع العام السنوي

تضارب المصالح

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

متطلبات الإفصاح

المسؤولية الاجتماعية للشركة

## ٠٩ الملخص التنفيذي

نظرة عامة على العام

أبرز الإنجازات

الأداء التجاري والمالي

مجلس الإدارة

رسالة رئيس مجلس الإدارة والرئيس

التنفيذي

## ١٩ الملف التعريفي للشركة

نبذة عن الشركة

الرؤية والرسالة

تكنو كيو - السعودية

تكنو كيو - عُمان

## ٢٥ مراجعة المبادئ البيئية والاجتماعية

والحوكمة

المبادرات البيئية

المسؤولية الاجتماعية

ممارسات الحوكمة

### السادة المساهمون الكرام

يسرنا أن نقدم لكم التقرير السنوي لشركة تكنو كيو عن السنة المالية الممتدة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2026 الذي تم اعتماده من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 30 مارس 2026. يستعرض هذا التقرير الأداء المالي للشركة، وأبرز عملياتها، وتوجهاتها الاستراتيجية.

ما لم يُذكر خلاف ذلك، فإن جميع الأرقام الواردة تعكس البيانات المالية الموحدة للشركة، وقد أُعدت وفقاً للقوانين والمعايير التنظيمية ذات الصلة.

يتضمن التقرير أيضاً توقعات مستقبلية قائمة على البيانات وتستند إلى الافتراضات الحالية، وهي بطبيعتها عرضة للمخاطر وعدم اليقين، وقد تختلف النتائج الفعلية نتيجة لعوامل خارجة عن سيطرة الشركة.

# التقارير السنوية

الملخص  
التنفيذي



## نبذة عن العام

شهد عام 2025 مرحلة من الدمج الاستراتيجي والتنفيذ المحكم للعمليات . بعد التعديلات التشغيلية في 2024، دخلت الشركة العام بتركيز واضح على تعزيز الربحية، التحكم التشغيلي، وترسيخ مكانتها السوقية.

عملت الشركة خلال العام ضمن بيئة إقليمية ديناميكية تأثرت بعوامل جيوسياسية مضطربة، تقليص الإنفاق في بعض القطاعات، وتوسع المنافسة في مجال تكامل الأنظمة. رغم هذه التحديات، حافظت تكنولوجيو على استقرار الإيرادات مع التركيز على ضبط التكاليف وتحسين هامش الربح.

عكست النتائج المالية لعام 2025 هذه الجهود، حيث بقيت الإيرادات متنوعة عبر قطاعات الأنظمة السمعية البصرية (AV)، أنظمة الجهد المنخفض جداً (ELV)، حلول الضيافة، أنظمة الإضاءة، ووحدة أعمال تقنية المعلومات (IT) المتنامية. وتمت متابعة نمو الإيرادات بعناية، مع إعطاء الأولوية لحماية الهوامش وحوكمة التكاليف، مما عزز المتانة المالية.

على المستوى التشغيلي، شهد العام تحسناً في حوكمة المشاريع، تعزيزاً لضوابط المشتريات، وتشديد الرقابة على تخصيص النفقات العامة. تم تنفيذ هذه الإجراءات لضمان استدامة التحسينات في الربحية التي تحققت في 2024.

ساهمت التوسعات السوقية في السعودية وعمان، إلى جانب نمو وحدة تقنية المعلومات في تعزيز القدرة التنافسية الإقليمية طويلة المدى. باختصار، لم يكن عام 2025 عاماً للتوسع السريع، بل للانضباط التنفيذي تمهيداً لمرحلة نمو متسارع في 2026.

2025

## الأداء التجاري والمالي

قدّمت تكنو كيو أداءً مالياً قوياً ومرناً خلال عام 2025، حيث نجحت في التعامل بكفاءة مع بيئة سوقية ديناميكية وتنافسية. وحققت الشركة إيرادات إجمالية بلغت 256.5 مليون ريال قطري، بما يعكس قوة نموذج أعمالها المتنوع واستمرار الطلب على حلولها المتكاملة في مجال التكنولوجيا والأنظمة. ويؤكد هذا الأداء قدرة تكنو كيو على الحفاظ على استقرار عملياتها، مع إدارة فعّالة لمتغيرات السوق.

# الأعمال

### المؤشرات المالية الرئيسية (2025)

المقياس	الأداء في عام 2025 (مليون ر.ق)
إجمالي الإيرادات	256.5 مليون
هامش الربح الإجمالي	31.41 %
الربح التشغيلي	26.7 مليون
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك	29.7 مليون
صافي الربح	26.3 مليون
هامش صافي الربح	10.23 %

(يُرجى الرجوع إلى التقرير المالي المفصّل للحصول على بيانات شاملة)

## أبرز المؤشرات

- ◆ **الإنجازات التشغيلية والاستراتيجية**
  - توسّع الحضور الإقليمي في قطر والسعودية وعمان.
  - استمرار دمج وتعزيز قسم تقنيات التحول الرقمي والأمن السيبراني.
  - تحسين آليات الحوكمة الداخلية للتكاليف وضبط المشتريات.
  - تطوير أطر مراقبة هامش ربح المشاريع في جميع المجالات.
- ◆ **الانضباط المالي**
  - التركيز على حماية هامش الربح رغم ضغوط العمل في بيئة التسعير التنافسي.
  - تحسين شفافية توزيع التكاليف بين وحدات الشركة.
  - تعزيز الضوابط المالية وإدارة منظمة للتكاليف غير المباشرة.
- ◆ **التطوير المؤسسي**
  - تطوير مهارات القوى العاملة في مجالات النمو مثل تكنولوجيا المعلومات، الأمن السيبراني، والحلول الذكية.
  - استمرار إلتفاف قيادة الشركة حول تعزيز ثقافة المساءلة والتميز التشغيلي.
- ◆ **التموضع السوقي**
  - الحفاظ على مكانة الشركة كأحد أبرز مزودي حلول تكامل الأنظمة في المنطقة.
  - زيادة المشاركة في مشاريع التكنولوجيا الرقمية بما يتماشى مع الطلب على البنى التحتية الرقمية.
  - تعزيز العلاقات مع الجهات الحكومية والعملاء المؤسسيين.

## الإدارة التنفيذية

## مجلس الإدارة

## زياد الجيدة

العضو المنتدب والمؤسس المشارك

يتمتع زياد الجيدة بخبرة تمتد لنحو ثلاثة عقود في مجال ريادة الأعمال، ويشغل حالياً منصب المدير العام لشركة تكنو كيو، ويضطلع بدور محوري في قيادة مسيرة نمو الشركة وتوسيع أعمالها في الأسواق الجديدة والقائمة.



## عبد الله الأنصاري

الرئيس التنفيذي للمجموعة والمؤسس المشارك

شغل عبد الله الأنصاري منصب الرئيس التنفيذي للشركة منذ عام ١٩٩٦، وقبل انضمامه إلى الشركة، كان يشغل منصب رئيس تخطيط الصيانة في شركة قطر للبترول (QAPCO).



## محمد صدقة

رئيس الشؤون القانونية والامتثال

انضم محمد صدقة إلى الشركة في يوليو ٢٠١٠، ويتميز بخبرة واسعة في القطاعات التجارية والمقاولات، ويقدم استشارات قانونية استراتيجية على مستوى المؤسسة بأكملها.



## حسام الشعار

رئيس الشؤون المالية

يتمتع حسام الشعار بخبرة واسعة في المجال المالي، مع سجل حافل في القيادة المالية الاستراتيجية، وتعزيز النمو، وبناء علاقات متينة مع الشركاء.



## جيكريشنا بيلاي

رئيس الاستراتيجية

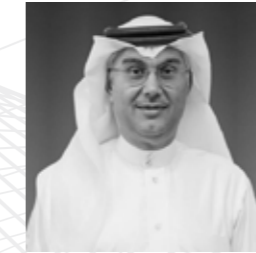
انضم جيكريشنا بيلاي إلى تكنو كيو في ديسمبر ٢٠٠٨، ويشغل حالياً منصب رئيس الاستراتيجية، بعد أن تولى سابقاً إدارة مشاريع الإضاءة وقسم البيع بالتجزئة.



## مهند أبو غولة

رئيس قسم المشاريع

انضم مهند أبو غولة إلى الشركة يناير ٢٠٠٨ كرئيس لقسم المشاريع، ويلعب دوراً حيوياً في تنفيذ ومتابعة إدارة المشاريع والمبادرات القيادية.

عبد اللطيف الجيدة  
رئيس مجلس الإدارةطارق الجيدة  
نائب رئيس مجلس الإدارةزياد الجيدة  
عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدبعبد الله الأنصاري  
عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذيصلاح الجيدة  
عضو مجلس الإدارةأحمد عبد الله العبداء لله  
عضو مجلس الإدارةناصر حسن فرج هاشم الأنصاري  
عضو مجلس الإدارةهشام إسماعيل عبد الرحمن  
عضو مجلس الإدارة

“

رسالة الرئيس التنفيذي  
عبد الله الأنصاري

شكّل 2025 عاماً من الانضباط الاستراتيجي والتركيز التشغيلي لشركة تكنو كيو قضي ظل بيئة إقليمية اتسمت بعدم اليقين واشتداد المنافسة، اخترنا الوضوح بدلاً من السرعة، والاستدامة بدلاً من التوسع قصير الأجل.

وكان التزامنا طوال العام واضحاً: حماية الهوامش، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، وترسيخ موقعنا الاستراتيجي لتحقيق نمو طويل الأمد.

وقد استثمرنا في تعزيز وترسيخ قدراتنا في تقنية المعلومات والتحول الرقمي، إدراكاً منا بأن مستقبل القطاع يرتكز على تكامل الأنظمة الذكية، والأمن السيبراني، والبنية التحتية الذكية. وفي الوقت ذاته، قمنا بتعزيز أطر الحوكمة وآليات ضبط التكاليف لضمان المرونة في مختلف ظروف السوق.



كما تواصل توسعاتنا في المملكة العربية السعودية وسلطنة عُمان توفير فرص قوية على المدى الطويل، ويضمن نهجنا المنضبط أن يكون النمو مربحاً ومستداماً.

لستثمرنا وشركائنا، تظل تكنو كيو ملتزمة بثبات بتقديم قيمة طويلة الأمد. ونواصل بناء شركة تركز على الرؤية الاستراتيجية، الانضباط التشغيلي، والريادة الإقليمية.

مع تطلعنا إلى عام 2026، فإننا ننظر إليه بثقة، مستدين إلى أسس أكثر قوة، ومسترشدين برؤية واضحة

رسالة رئيس مجلس الإدارة  
عبد اللطيف الجيدة

السادة المستثمرون والشركاء الكرام،

أود أن أعرب عن خالص امتناني وتقديري لدعمكم الراسخ والمتواصل طوال عام 2025. تمكنت تكنو كيو خلال هذا العام من التعامل بكفاءة مع التحديات واغتنام فرص جديدة، بما يعزز التزامنا بالابتكار والتميز. ومع تطلعنا إلى المرحلة المقبلة، نؤكد استمرار التزامنا بتبني الممارسات المستدامة وتعزيز التقدم التكنولوجي، ساعين إلى تحقيق نمو مستدام ومستقبل مشترك أكثر ازدهاراً.

شكراً لكونكم جزءاً محورياً من مسيرتنا.

”

# الملف التعريفي للشركة

## نبذة عن الشركة

رَسَّخت شركة قطر للأنظمة الإلكترونية (TECHNO Q)، التي تأسست عام 1996، مكانتها بصفقتها إحدى أبرز شركات تكامل الأنظمة في المنطقة؛ حيث تتخصص في تصميم وتنفيذ وإدارة الأنظمة السمعية والبصرية المتطورة، وحلول الجهد المنخفض جداً، والبنية التحتية للبيث الإذاعي والتلفزيوني، وحلول تكنولوجيا المعلومات، وأنظمة الإضاءة، وحلول قطاع الضيافة. تخدم الشركة قاعدة عملاء متنوعة في كل من قطر والمملكة العربية السعودية وسلطنة عُمان، حيث تقدم حلولاً تقنية مبتكرة، متخصصة، وعالية الأداء تسهم في تعزيز كفاءة العمليات التشغيلية، وتحسين منظومات الاتصال، ورفع مستويات الأمن الرقمي لعملائها.

وبفضل التزامها الراسخ بالابتكار والتميز، واصلت تكنو كيو تطوير قدراتها بما يتماشى مع متطلبات السوق، مستعينة في ذلك بدمج أحدث التقنيات وتوسيع نطاق خبراتها لتشمل قطاعات متعددة.

خلال عام 2025، انتهجت الشركة مساراً للنمو الاستراتيجي بهدف ضمان استدامة العمليات في ظل حالة عدم اليقين في الأسواق، مع الإبقاء على تركيز ثابت على مسؤوليتها الاجتماعية المؤسسية والتزامها بمعايير البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG)، مما يعزز مكانتها كشريك موثوق للمؤسسات الساعية إلى تحسين الكفاءة التشغيلية والارتقاء بتجربة المستخدم.



## رؤيتنا

أن نكون الخيار الأفضل في الشرق الأوسط  
لتقديم حلول الأنظمة المتكاملة ذات التيار  
المنخفض

## رسالتنا

تمكين المؤسسات من خلال توظيف أحدث  
التقنيات وتوفير دمج سلس للأنظمة بما يحقق  
قيمة مضافة استثنائية ويسهم في الارتقاء  
بأساليب تواصل الأفراد وتفاعلهم .

## ISO 14001: 2015

KAEM202410055  
10/14/2027

TECHNO Q

## ISO 45001: 2018

KAOH202410053  
10/14/2027

TECHNO Q

## ISO 9001:2015

627960  
7/20/2026

TECHNO Q

## ISO 27001:2022

137030  
7/22/2027

TECHNO Q



30  
Dedicated Years

الملف التعريفي للشركة

## تكنو كيو السعودية

تعد تكنو كيو السعودية من الشركات الرائدة في تكامل الأنظمة في المملكة، حيث تخصصت الشركة في حلول الصوتيات والمرئيات المتطورة وأنظمة الجهد المنخفض. ومع تركيزها على التميز ورضا العملاء، رسخت تكنو كيو السعودية مكانتها كشريك يُعتمد عليه بالنسبة للعديد من الشركات في مختلف الصناعات.

30  
Dedicated Years

الملف التعريفي للشركة

## تكنو كيو عُمان

تعد تكنو كيو عُمان من الشركات البارزة في الأنظمة المتكاملة في سلطنة عُمان، حيث تقدم حلولاً مبتكرة في مجالات الصوتيات والمرئيات وأنظمة الجهد المنخفض. تلتزم الشركة بتجسين الكفاءة التشغيلية وتجربة المستخدم، مما جعلها شريكاً تقنياً متميزاً في مختلف القطاعات.

التقرير السنوي 2025

التقرير السنوي 2025

مراجعة المبادئ  
البيئية والاجتماعية  
والحوكمة



## المبادرات البيئية

## الاستدامة ومبادرات البيئية والمجتمع والحوكمة (ESG)

في Techno Q، يُعد التزامنا بالمسؤولية البيئية جزءاً لا يتجزأ من رؤيتنا بأن نكون الخيار الأول لحلول الأنظمة المتكاملة للتيار المنخفض في الشرق الأوسط. وبصفتنا جهة رائدة في السوق في تقديم أنظمة وخدمات موثوقة ومبتكرة، فإننا نولي الاستدامة البيئية أولوية قصوى عبر مختلف عملياتنا.

ولتعزيز بيئة العمل، نعمل على التحول إلى استخدام إضاءة LED في جميع مرافقنا. كما قمنا بتطبيق نظام آلي لإدارة الطاقة يقوم بإيقاف تشغيل الإضاءة المكتبية خلال فترات استراحة الغداء. وتضم مكاتبنا مناطق مخصصة للتخلص من النفايات الخاصة بالأوراق وغيرها من المواد. وقد أقمنا شراكات مع مركز Seashore لإعادة التدوير والاستدامة لضمان إعادة تدوير جميع النفايات المكتبية، بما في ذلك الورق والكرتون والأغلفة البلاستيكية. بالإضافة إلى ذلك، نشرك بفعالية في مبادرات تنظيف الشواطئ في قطر في إطار التزامنا بالإشراف البيئي.

وتقديرًا لجهودنا، حصلنا على شهادة ISO 14001:2014، التي تعكس التزامنا بتطبيق نظام فعال لإدارة البيئة (EMS).

تواصل Techno Q التزامها بالاستدامة البيئية، والمسؤولية الاجتماعية، وحوكمة الشركات (ESG). وخلال عام 2025، قامت الشركة بما يلي:

- اعتماد حلول موفرة للطاقة في مشاريع الأنظمة السمعية والبصرية (AV) وحلول الجهد المنخفض جداً (ELV)
- تعزيز برامج مشاركة الموظفين وتطوير مهاراتهم
- رفع مستوى الامتثال لخصوصية البيانات والأمن السيبراني ضمن خدمات تكنولوجيا المعلومات
- تطبيق سياسات مشتريات مستدامة تعتمد على منتجات صديقة للبيئة

كما تعتزم الشركة استكشاف المزيد من المبادرات والمشاريع المرتكزة على معايير (ESG) خلال عام 2026، بما يتماشى مع أهداف الاستدامة على المستوى الإقليمي.

تلتزم الإدارة بتعزيز بيئة خالية من الورق، وتشجع الموظفين على تبني ممارسات خضراء، مثل رقمنة الوثائق، واستخدام التوقيعات الإلكترونية، والطباعة عند الضرورة فقط، وإعادة استخدام الورق المستعمل للأغراض الداخلية. ونحن في مرحلة الانتقال إلى الحلول السحابية لتحسين استخدام الأجهزة وتقليل الاعتماد على الخوادم الفعلية، مما يساهم في خفض استهلاك الطاقة. نحرص قيادتنا على توعية الموظفين وتحفيزهم للمشاركة في جهود ترشيد الطاقة والحفاظ على البيئة. وقد تم تسليط الضوء على التزامنا بالاستدامة من خلال مشاركتنا كراعٍ فني في مؤتمر الاستدامة البيئية الدولي الذي أقيم في قطر في أكتوبر 2024.

يشمل التزامنا بالمسؤولية البيئية المشاريع التي نقوم بها. فنحرص بصفتنا مزودين للأنظمة المتكاملة، على أن تعكس مشاريعنا أعلى معايير الجودة، والاستدامة، ورضا العملاء؛ حيث نولي اهتماماً كبيراً لتقليل التأثيرات البيئية لمشاريعنا، سواء من خلال عمليات التوثيق الدقيقة أو باختيار الموردين الذين يتبعون سياسات صديقة للبيئة. كما نقوم بتسهيل توثيق المشاريع عبر منصات إلكترونية فعّالة وندعو إلى تقديم المستندات "بلا ورق"، خاصة الوثائق الكثيرة، مع التأكيد على أهمية الصيغ الرقمية.

وتماشياً مع استراتيجيتنا في تنفيذ المشاريع الناجحة، نحن نركز على تقليل استخدام الورق، واستهلاك الطاقة، والنفايات في مواقع المشاريع من خلال التقديرات الدقيقة للاحتياجات والتقييمات المستمرة للمخاطر. كما نقوم بتصميم وتنفيذ أنظمة تعمل على تحسين كفاءة استخدام الطاقة في الوقت الفعلي، مع استخدام منتجات موفرة للطاقة يتم الحصول عليها من موردين يلتزمون بالمعايير البيئية؛ كما يقوم فريق تقييم الموردين بتقييم الموردين بناءً على مجموعة من المعايير البيئية المدمجة في سياساتنا الصديقة للبيئة.

ولتعزيز جهود الاستدامة، يعمل فريق هندسة الحلول لدينا على اختيار مكونات عالية الكفاءة في استهلاك الطاقة ضمن جميع تصميمات الأنظمة، إلى جانب إعداد تقديرات دقيقة لمتطلبات المواد، مما يحد من الهدر الناتج عن الطلب الزائد ويسهم في تقليل الانبعاثات الكربونية المرتبطة بعمليات التصنيع والنقل والتخلص من النفايات. ووفقاً لأولويات كل مشروع، نعطي الأفضلية للشحن البحري بدلاً من الشحن الجوي نظراً لانخفاض بصمته الكربونية، بهدف تقليل الانبعاثات الناتجة عن العمليات اللوجستية. كما يطبق مهندسونا

مبادئ هندسة القيمة عبر مختلف مراحل دورة حياة المشروع، لا سيما في تحسين مسارات الكابلات والتصاميم التنفيذية.

نؤمن بأن الأفعال الصغيرة يمكن أن تُحدث أثراً ملموساً ولهذا، في مواقع المشاريع الكبرى، نعتمد على الدراجات الكهربائية وعربات الأندية للتقليل بين المواقع، مما يمثل خطوة نحو تقليص بصمتنا الكربونية. يعزز تفكيرنا الابتكاري من سعينا المستمر للبحث عن حلول أذكى لتقليل التأثيرات السلبية، مع تعزيز الوعي الاجتماعي من أجل بيئة تحافظ على مواردها، بينما نضع أمامنا أهدافاً أعلى للسنوات المقبلة.

## المبادرات البيئية

تلتزم Techno Q التزاماً راسخاً بالاستدامة البيئية كشركة مسؤولة في عالم اليوم. وخلال عام 2025، عززنا تركيزنا على خفض الانبعاثات الكربونية، وتحسين كفاءة استخدام الطاقة، وتقليل النفايات، ودمج ممارسات الاستدامة عبر مختلف عملياتنا. كما نحرص على ترسيخ ثقافة الاستدامة داخل بيئة العمل، والتفاعل الفعّال مع مجتمعاتنا، وضمان توافق مشاريعنا مع المعايير البيئية العالمية، بما يساهم في بناء مستقبل أكثر استدامة ومسؤولية.

### كفاءة الطاقة – المكتب الذكي (تعزيز أنظمة الإضاءة المعتمدة على الحساسات والإيقاف التلقائي)

- تطبيق حساسات الحركة والإشغال في غرف الاجتماعات لضمان تشغيل الإضاءة فقط عند الاستخدام
- الإيقاف التلقائي للإضاءة بعد الساعة 6 مساءً، مع تطبيق أنظمة تحكم بالإضاءة حسب المناطق للحد من الهدر
- تعزيز بيئة عمل مستدامة قائمة على التكنولوجيا
- التحول الكامل إلى إضاءة LED بنسبة 100% في جميع مرافق Techno Q

### السفر بهدف العمل والنقل المستدام

- اعتماد سياسة تفضيل الاجتماعات الافتراضية بدلاً من السفر عند الإمكان
- تشجيع الموظفين على استخدام وسائل النقل المشتركة أو العامة، مما يساهم في تقليل البصمة الكربونية لسفر الشركة

### مبادرة تقليل استخدام الورق

- تطبيق سياسة الطباعة المستدامة (الطباعة على الوجهين) على مستوى الشركة، مع استهداف خفض استهلاك الورق بنسبة 40%، إلى جانب تعزيز المراجعات الرقمية
- الإدارة الرقمية وتقليل الورق
- تشجيع وتطبيق التوثيق الرقمي للحد من استهلاك الورق في جميع الإدارات
- التوسع في استخدام الموافقات الإلكترونية، والتوقيعات الرقمية،

- وأنظمة إدارة الملفات السحابية
- إعادة استخدام مواد التغليف لأغراض الحماية والتجهيز
- حصر الطباعة في الضروريات مع اعتماد الطباعة بالأبيض والأسود وعلى الوجهين
- توعية العملاء بفوائد الفوترة الإلكترونية، مع نجاحنا في تشجيع ما يقارب 30% منهم على اعتمادها

### إدارة النفايات

- الحفاظ على الشراكة مع مركز Seashore لإعادة التدوير والاستدامة لتعزيز إعادة التدوير والإدارة المسؤولة للنفايات الإلكترونية ومستلزمات المكاتب
- إعادة استخدام قصاصات الكابلات لأغراض الاختبار والتوصيلات البسيطة ضمن نفس نطاق المشروع
- إعادة توزيع الملحقات الاحتياطية بين المواقع القريبة بدلاً من شراء مواد جديدة
- تطبيق فرز النفايات إلى فئات: عضوية، قابلة لإعادة التدوير، وخطرة

### المشتريات المستدامة

- توريد مواد ومنتجات صديقة للبيئة ذات أثر بيئي منخفض
- تفضيل الموردين الذين يتبنون ممارسات استدامة قوية
- مبادرة ترشيد استهلاك المياه وتقليل البلاستيك
- تركيب أنظمة تنقية المياه بتقنية التناضح العكسي (RO) في المكاتب لتوفير مياه شرب آمنة ونقية
- إلغاء استخدام العبوات والأكواب البلاستيكية، واستبدالها بزجاجات قابلة لإعادة الاستخدام لتعزيز الاستدامة وتقليل النفايات البلاستيكية
- الإسهام في خفض البصمة الكربونية المرتبطة بإنتاج ونقل المياه المعبأة

### توعية ومشاركة الموظفين

- تنفيذ برامج تدريبية وجلسات تعليمية لتنمية وعي الموظفين بالحفاظ على البيئة
- تشجيع مشاركة الموظفين في المبادرات البيئية المجتمعية

يضمن التقرير السنوي عن الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة المساءلة العامة عن أداء الحوكمة والمبادرات الأخلاقية.

#### 4. حماية البيانات والأمن السيبراني

- كجزء من تطوير وحدة الأعمال التقنية، تعطي تكنو كيو الأولوية لأمن البيانات، والخصوصية، والامتثال التنظيمي
- تتبع المعايير الدولية للأمن السيبراني لحماية البيانات الحساسة للعملاء والشركة من التهديدات الإلكترونية

#### 5. التنوع والمساواة والشمول

- نلتزم بتوفير فرص العمل المتساوية وتعزيز بيئة عمل متنوعة وشاملة وخالية من التمييز.
- تشمل سياسات الحوكمة أطرًا واضحة للمساواة بين الجنسين، وتطوير القيادة، وحماية حقوق الموظفين.

ومن خلال تعزيز إطار الحوكمة ودمج المعايير الأخلاقية في استراتيجيتنا المؤسسية، نلتزم تكنو كيو بتعزيز بيئة عمل مسؤولة وشفافة ومستدامة تعود بالفائدة على جميع الشركاء.

## ممارسات الحوكمة

### المعايير الأخلاقية

في تكنو كيو، تشكل الحوكمة القوية والممارسات التجارية الأخلاقية أساس ثقافتنا المؤسسية. وكجزء من مبادراتنا في المبادئ البيئية والاجتماعية والحوكمة، فإننا نلتزم بالشفافية والمساءلة والنزاهة في جميع جوانب عملياتنا.

#### 1. السلوكيات التجارية الأخلاقية

- نلتزم تكنو كيو بأعلى المعايير الأخلاقية، مما يضمن العدالة والصدق والنزاهة في جميع التعاملات التجارية
- نلتزم بسياسة عدم التسامح مطلقاً مع الفساد والرشوة والممارسات غير الأخلاقية، وفقاً للتشريعات المحلية والدولية
- نلتزم في تكنو كيو بمدونة قواعد السلوك التي توجهنا للحفاظ على التفاعل المهني والأخلاقي بين الموظفين والمساهمين

#### 2. الحوكمة المؤسسية والامتثال

- يشرف مجلس الإدارة على سياسات الحوكمة المؤسسية، مما يضمن التوافق الاستراتيجي، وإدارة المخاطر، وخلق القيمة على المدى الطويل
- تتبع تكنو كيو بدقة القوانين المحلية وأفضل الممارسات العالمية المتعلقة بالعمليات التجارية، والتقارير المالية، وحماية البيانات
- تضمن عمليات التدقيق الداخلية المنتظمة وفحوصات الامتثال الالتزام بسياسات الحوكمة والسلوك التجاري الأخلاقي

#### 3. الشفافية والمساءلة

نحن نعمل على تعزيز ثقافة الشفافية، مما يضمن أن جميع شركائنا - بما في ذلك المستثمرين والعملاء والموظفين - لديهم وصول إلى معلومات دقيقة وفي الوقت المناسب. كما تتيح سياسة الإبلاغ عن المخالفات للموظفين منصة سرية للإبلاغ عن المخاوف المتعلقة بالسلوك غير الأخلاقي أو انتهاك السياسات دون الخوف من الانتقام.

### المتابعة والرصد

- ترشيح رواد في مجالات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG)؛ لجهودهم في رفع الوعي بأهداف هذه المجالات، وتحفيز المشاركة في برامج الاستدامة، ومتابعة التقدم، وتقديم الملاحظات والتوصيات للإدارة.
- مراقبة استهلاك المياه واستخدام الورق ومؤشرات النفايات، ورفع التقارير الدورية للإدارة

## المسؤولية الاجتماعية

- تُسهم Techno Q في تحقيق أهداف الاستدامة في دولة قطر من خلال مبادرات عملية في مجال المسؤولية الاجتماعية (CSR) تدعم المجتمع والبيئة ورفاه الموظفين.

### الصحة والعافية المجتمعية

- حملات فحص النظر المجانية: تنظيم فعاليات فحص نظر ميدانية لأكثر من 200 موظف وعائلاتهم، بالتعاون مع عيادات محلية لتعزيز الرعاية الوقائية والكشف المبكر
- المشاركة في يوم الرياضة: المشاركة الفعالة ضمن فرق في الأنشطة الرياضية التنافسية
- زيارات اختصاصي التغذية الأسبوعية: تنظيم استشارات أسبوعية مع مختصين في التغذية لتقديم إرشادات غذائية مخصصة، وورش عمل للتغذية الصحية، ومتابعات دورية لدعم أهداف اللياقة والصحة لدى الموظفين

### مشاركة الموظفين والمجتمع

- العافية وبناء فرق العمل: دعم التوازن بين العمل والحياة الشخصية من خلال الفعاليات الرياضية وأنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركات، تماشياً مع رؤية قطر الوطنية 2030 الرامية إلى بناء مجتمعات أكثر صحة.

### الامتثال لمعيار ISO 14001:2015 والأهداف المستقبلية

الحفاظ على شهادة ISO 14001:2015 مع السعي لتحقيق أهداف أكثر طموحاً في مجال الإدارة البيئية لعام 2026

الحوكمة المؤسسية



## إطار الحوكمة

### ميثاق الحوكمة المؤسسية

يحدد نهجنا الشامل في الحوكمة، ويعرض الهيكل والمبادئ والمسؤوليات الخاصة بمجلس الإدارة، ولجانته، والإدارة التنفيذية.

### ميثاق مجلس الإدارة

يحدد التزامات وصلاحيات وإجراءات مجلس الإدارة، بما في ذلك تشكيل المجلس، واجتماعاته، ومسؤولياته.

### ميثاق اللجان

توجد موائيق منفصلة ومخصصة للجنة التدقيق والمخاطر، ولجنة الترشيحات والمكافآت، واللجنة التنفيذية، تحدد هدف كل لجنة ونطاق عملها وعضويتها وإجراءاتها.

بالإضافة إلى ذلك، اعتمدت تكنو كيو عدة سياسات كجزء من إطار الحوكمة الخاص بها لضمان الامتثال للمتطلبات القانونية، وتعزيز السلوك الأخلاقي، وتعزيز الشفافية، بما في ذلك ما يلي:

### مدونة السلوك والسياسات الأخلاقية

- تحدد المعايير الأخلاقية والمبادئ والقيم المتوقعة من جميع الموظفين والإدارة وأعضاء مجلس الإدارة
- تشمل السلوك المهني، وتضارب المصالح، والمعلومات السرية، والمسؤولية الشخصية
- تعزز ثقافة الصدق والاحترام والنزاهة

### سياسة الإفصاح

- تحدد الإجراءات الخاصة بالتواصل الفوري والدقيق للمعلومات الجوهرية للمساهمين والمستثمرين المحتملين والمنظمين
- تضمن أن تكون الإفصاحات متسقة وشفافة ومتوافقة مع الالتزامات التنظيمية (مثل متطلبات هيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر)
- تهدف إلى منع الإفصاح الانتقائي والحفاظ على نزاهة السوق

يستعرض تقرير الحوكمة المؤسسية لشركة "Techno Q" عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 التزامنا بتطبيق أعلى معايير حوكمة الشركات، والشفافية، والنزاهة، وذلك استرشاداً بالأحكام ذات الصلة من مدونة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية (QFMA) للشركات المدرجة في بورصة قطر (QSE)، وأحكام قانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015 وتعديلاته ("قانون الشركات")، بالإضافة إلى المتطلبات التنظيمية الأخرى ذات العلاقة.

وقد تم تصميم إطار حوكمة الشركات لدينا بما يضمن المساءلة تجاه المساهمين وأصحاب المصلحة، ويعزز وضوح آليات اتخاذ القرار، ويوفر رقابة فعّالة على إدارة المخاطر. وفيما يلي، نستعرض بصورة شاملة هيكل الحوكمة لدينا، وأنشطة مجلس الإدارة، وأعمال اللجان، والسياسات الرئيسية، وغيرها من العناصر الأساسية التي تعزز ثقافة الحوكمة القوية التي نتبناها.

## هيكل وتكوين مجلس الإدارة

### 1. تشكيل مجلس الإدارة

اعتباراً من 20 مايو 2024، يتألف مجلس الإدارة الحالي من ثمانية أعضاء، تم تعيينهم لمدة خمس سنوات وفقاً للنظام الأساسي للشركة، وقانون حوكمة هيئة قطر للأسواق المالية للشركات المدرجة في بورصة قطر، وقانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015 وتعديلاته. ويستوفي تشكيل المجلس متطلبات الحوكمة التي تنص على أن يكون ما لا يقل عن ثلث الأعضاء مستقلين، وأن يكون أغلبية الأعضاء من غير التنفيذيين.

الاسم	الوظيفة	مستقل/غير مستقل	تنفيذي/غير تنفيذي	تاريخ التعيين
عبد اللطيف محمد إبراهيم الجيده	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي	20 مايو 2024
طارق محمد إبراهيم الجيده	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي	20 مايو 2024
صلاح محمد إبراهيم الجيده	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي	20 مايو 2024
عبد الله محمد شفيق الأنصاري	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي	20 مايو 2024
زياد محمد إبراهيم الجيده	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي	20 مايو 2024
أحمد عبد الله العبد الله	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي	20 مايو 2024
ناصر حسن فرج هاشم الأنصاري	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي	20 مايو 2024
هشام إسماعيل عبد الرحمن	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي	20 مايو 2024

### سياسة تداول الأوراق المالية للمطلعين

- تحظر على الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة والمطلعين الآخرين تداول أوراق الشركة المالية أثناء امتلاكهم معلومات جوهرية غير علنية
- تحدد "فترات التوقف" وواجبات الإبلاغ للمطلعين للحد من الاستخدام غير القانوني للمعلومات الجوهرية غير العلنية
- تحدد الإجراءات التأديبية لانتهاك قوانين تداول الأوراق المالية للمطلعين

### سياسة مكافحة الاحتيال

- تحدد الإرشادات لاكتشاف ومنع والتحقيق في حالات الاحتيال داخل الشركة
- تعرّف الأنشطة الاحتيالية المختلفة (مثل الاستيلاء على الأصول، تزوير السجلات) وتوضح عملية التحقيق
- تفرض إجراءات تأديبية صارمة للانتهاكات، مما يضمن عدم التسامح مطلقاً مع السلوك الاحتيالي

### سياسة الإبلاغ عن المخالفات

- تشجع الموظفين والشركاء على الإبلاغ عن السلوك غير اللائق أو الانتهاكات المحتملة أو الممارسات غير الأخلاقية دون الخوف من الانتقام.
- تعرف عملية تقديم الشكاوى، وتضمن السرية، وتحدد الإجراءات التحقيقية.
- تدعم ثقافة المساءلة من خلال حماية المبلغين عن المخالفات الذين يرفعون القضايا بحسن نية.

### سياسة توزيع الأرباح

- تحدد المبادئ التي توجه توصيات مجلس الإدارة بشأن دفع الأرباح
- تضمن الشفافية في توصيل كيفية تخصيص الأرباح للمساهمين، مع الأخذ في الاعتبار الربحية والسيولة وأهداف النمو
- توازن بين استقرار الشركة المالي والعوائد العادلة للمساهمين

### سياسة المدقق الخارجي

- تنظم تعيين وتناوب وتقييم شركة التدقيق الخارجية
- تضمن استقلالية المدقق وموضوعيته، بما يتماشى مع المعايير الدولية
- تتطلب مراجعة شاملة لنطاق المدققين، ورسومهم، وتوصياتهم للحفاظ على الرقابة المالية القوية

### سياسة علاقات المستثمرين

- تنظم كيفية تواصل تكنو كيو مع المساهمين والمستثمرين والمجتمع المالي الأوسع
- تضمن أن أي افصاح عن المعلومات هو دقيق و يتم في الوقت المناسب، سواء كانت معلومات الأداء المالي، الاستراتيجية أو التطورات المؤسسية المهمة
- تعزز مشاركة أصحاب المصلحة من خلال التحديثات المنتظمة، والفعاليات، والاستفسارات

### أمين سر مجلس الإدارة

حل السيد محمد صدقة محل السيد حسين محمد بتاريخ 24 نوفمبر 2025، كأمين سر مجلس الإدارة. وتشمل مسؤولياته إعداد جداول أعمال الاجتماعات، وإعداد محاضر الاجتماعات وصياغة القرارات، وتنسيق تنفيذ قرارات مجلس الإدارة وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها.

### 2. مسؤوليات مجلس الإدارة

- يتولى مجلس الإدارة مسؤولية اعتماد الأهداف الاستراتيجية للشركة، والإشراف على أداء الإدارة التنفيذية، وضمان نزاهة ودقة التقارير المالية، والحفاظ على فعالية أنظمة الرقابة الداخلية. وتشمل أبرز مهام المجلس ما يلي:
- تحديد التوجه الاستراتيجي للشركة واعتماد الاستثمارات والاستحوادات الرئيسية
  - الإشراف على سياسات الحوكمة واللوائح التنظيمية للشركة
  - متابعة الالتزام بالمتطلبات التنظيمية، بما في ذلك لوائح هيئة قطر للأسواق المالية
  - ضمان وجود أطر فعالة لإدارة المخاطر
  - اعتماد البيانات المالية والنتائج الدورية
  - الإشراف على الإدارة التنفيذية وضمان وجود خطط إحلال وتعاقب وظيفي للمناصب الرئيسية

### 3. اجتماعات المجلس والحضور

عقد مجلس الإدارة خلال عام 2025 عدد خمسة (5) اجتماعات. كما اعتمد المجلس الجدول السنوي لعام 2026 لضمان توافق عدد الاجتماعات مع الحد الأدنى المطلوب وفقاً للقوانين المعمول بها ووثائق حوكمة الشركة. ويعرض الجدول أدناه ملخص حضور أعضاء مجلس الإدارة:

إسم عضو المجلس	الاجتماع الأول (25 مارس)	الاجتماع الثاني (15 يونيو)	الاجتماع الثالث (25 أغسطس)	الاجتماع الرابع (25 أغسطس - الاجتماع الثاني)	الاجتماع الخامس (24 نوفمبر)	نسبة الحضور
عبد اللطيف محمد إبراهيم الجيده	حاضر	حاضر	غائب	غائب	حاضر	60%
طارق محمد إبراهيم الجيده	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100%
عبد الله محمد شفيح الأنصاري	حاضر	حاضر	حاضر	غائب	حاضر	80%
زياد محمد إبراهيم الجيده	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100%
صلاح محمد إبراهيم الجيده	حاضر	غائب	غائب	حاضر	حاضر	60%
أحمد عبد الله العبد الله	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	غائب	80%
ناصر حسن فرج هاشم الأنصاري	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100%
هشام إسماعيل عبد الرحمن	حاضر	حاضر	غائب	حاضر	حاضر	80%

- القرارات الرئيسية لمجلس الإدارة خلال عام 2025 شملت ما يلي:
  - اعتماد البيانات المالية الموحدة للسنة المالية 2024، والموافقة على توزيع أرباح نقدية على المساهمين، وتعيين المدقق الخارجي للسنة المالية 2025.
  - اعتماد الإطار العام لمكافآت الإدارة التنفيذية العليا (بما في ذلك اعتماد مؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة بهم لعام 2024).
  - اعتماد وتحديث وثائق حوكمة الشركات الرئيسية (بما في ذلك موثيق وسياسات اللجان وسياسة التداول الداخلي) بما يتوافق مع متطلبات حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية.
  - اعتماد المعلومات المالية المرحلية الموحدة المختصرة لفترة الستة أشهر المنتهية في 30 يونيو 2025.
  - اعتماد تغييرات جوهرية في الحوكمة والإشراف، بما في ذلك تعيين أمين سر جديد لمجلس الإدارة، وإعادة تشكيل لجان المجلس (بما في ذلك فصل وظيفة التدقيق وإنشاء لجنة مستقلة للمخاطر والامتثال)، وإحالة المعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة إلى الجمعية العامة غير العادية لاعتمادها.

## لجان مجلس الإدارة

يفوض مجلس الإدارة بعض المهام إلى لجان متخصصة لضمان رقابة دقيقة ومركزة تعمل كل لجنة وفقاً لميثاق رسمي يحدد صلاحياتها وتركيبها ومسؤولياتها.

تماشياً مع قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية رقم (5) لسنة 2025 (مدونة حوكمة الشركات للشركات المدرجة)، قام مجلس الإدارة بتنفيذ التعديلات التالية على اللجان:

### 1. تعديل لجنة التدقيق والمخاطر

وافق مجلس الإدارة على فصل لجنة التدقيق عن لجنة إدارة المخاطر والامتثال، وإعادة تشكيل عضويتها، بما يتوافق مع متطلبات قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية رقم (5) لسنة 2025 (مدونة حوكمة الشركات للشركات المدرجة):

#### أ. لجنة التدقيق

وتتكون من:

السيد/ أحمد عبدالله العبدالله (رئيساً)  
السيد/ صلاح محمد إبراهيم الجيده (عضواً)  
السيد/ هشام إسماعيل علي محمد عبدالرحمن (عضواً)

#### المهام والمسؤوليات الرئيسية:

- مراجعة تقارير التدقيق الداخلي، وتقارير المدقق الخارجي، والجهات الرقابية؛ ومتابعة الإجراءات التصحيحية؛ وضمان وجود ضوابط تمنع تكرار الأخطاء؛ ورفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة، بما في ذلك اعتماد خطة التدقيق السنوية.
- تقييم كفاية وفعالية الضوابط الداخلية، وإدارة المخاطر على مستوى المؤسسة، وأنظمة التحوط، إضافة إلى الممارسات المالية والمحاسبية.

**الأنشطة خلال عام 2025:**

- اعتماد البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، تمهيداً لاستكمال إجراءات الحوكمة والمصادقة.
- التوصية بتعيين/إعادة تعيين المدقق الخارجي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، بما في ذلك اعتماد أتعاب التدقيق المقترحة (مع تفضيل عرض KPMG على العرض التجاري لشركة Deloitte).
- اعتماد المعلومات المالية المرحلية الموحدة المختصرة بعد مراجعتها لفترة الستة أشهر المنتهية في 30 يونيو 2025.
- مراجعة تقارير التدقيق الداخلي للوظائف الرئيسية (بما في ذلك إدارة المبيعات)، وتوجيه إجراءات المعالجة والمتابعة، بما يشمل إعداد ملخص موحد بالملاحظات السابقة والإجراءات التصحيحية لاستكمالها ومشاركتها قبل نهاية ديسمبر 2025.
- الموافقة المبدئية على إنشاء لجنة فرعية/فريق عمل داخلي تابع للجنة لدعم مهام التدقيق والمخاطر المحددة (على أن يتم تحديد النطاق والتشكيل النهائي من خلال اللجنة).

**2. إعادة تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت**

- قام مجلس الإدارة بإعادة تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت، مع إضافة عنصر "الحوافز"، لتصبح "لجنة الترشيحات والمكافآت والحوافز"، وذلك بما يتوافق مع متطلبات قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية رقم (5) لسنة 2025 (مدونة حوكمة الشركات للشركات المدرجة).

**تشكيل اللجنة:**

1. السيد/ ناصر حسن فهد آل الأنصاري (رئيساً)
2. السيد/ زياد محمد إبراهيم الجيدة (عضواً)
3. السيد/ طارق محمد إبراهيم الجيدة (عضواً)

**الاجتماعات:**

عُقد اجتماع واحد خلال عام 2025.

**المهام والمسؤوليات الرئيسية:**

1. استلام ومراجعة طلبات الترشيح، والتحقق من استيفاء شروط الأهلية، واتخاذ القرار بشأنها.
2. ضمان عدم هيمنة أي فرد أو جهة أو مجموعة على مجلس الإدارة.
3. تحديد المؤهلات والخبرات والمتطلبات اللازمة لعضوية مجلس الإدارة.
4. التوصية بمرشحين مؤهلين لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وفق معايير الكفاءة والنزاهة، ووضع خطط للإحلال والتعاقب بما يتماشى مع القوانين المعمول بها وسياسات الشركة. وتستند مقترحات انتخاب أو إعادة انتخاب أعضاء مجلس الإدارة إلى تقارير اللجنة. كما تظل ترشيحات رئيس التدقيق الداخلي ضمن مسؤوليات لجنة التدقيق، مع إخطار الجهة التنظيمية بجميع الترشيحات والقرارات ذات الصلة.
5. الإشراف على سياسات الموارد البشرية وضمان وجود خطط تعاقب وظيفي للإدارة التنفيذية العليا.
6. تحديد ومراجعة استقلالية أعضاء مجلس الإدارة سنوياً والتأكد من صفتهم كأعضاء غير تنفيذيين.
7. وضع معايير موضوعية لتقييم أداء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا.
8. إعداد والتوصية بسياسة المكافآت والحوافز لاعتمادها من قبل مجلس الإدارة، بما يضمن توافقها مع المتطلبات التنظيمية وأفضل الممارسات الدولية، والإشراف على تنفيذها ومراجعتها بشكل دوري.
9. ضمان أن تعكس المكافآت والحوافز بشكل مناسب ملف المخاطر الخاص بالشركة، مع تحقيق التوازن بين نتائج الأداء والمخاطر المرتبطة بها.

3. مراجعة واعتماد البيانات المالية المرحلية والسنوية ومناقشتها مع الإدارة التنفيذية العليا والمدقق الخارجي قبل رفعها إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
4. الإشراف على جميع المسائل المتعلقة بالمدقق الخارجي، بما في ذلك التوصيات الخاصة بالتعيين أو الإعفاء، والأتعاب، ومراجعة نطاق ونتائج التدقيق.
5. الإشراف على وظيفة التدقيق الداخلي، بما في ذلك تقديم التوصيات بشأن تعيين أو إعفاء رئيس التدقيق الداخلي، وتخصيص الميزانية، وتقييم أداء الموظفين.
6. التنسيق مع لجنة إدارة المخاطر والامتثال فيما يتعلق بتقييم أنظمة إدارة المخاطر.
7. ضمان وجود الأطر المناسبة لتحقيق الامتثال الكامل للقوانين واللوائح المعمول بها وأفضل الممارسات.
8. الاستعانة بخبراء أو مستشارين خارجيين عند الحاجة، ضمن الصلاحيات والموارد المعتمدة للجنة.

**ب. لجنة إدارة المخاطر والامتثال****تشكيل لجنة إدارة المخاطر والامتثال**

تماشياً مع متطلبات قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية رقم (5) لسنة 2025 (مدونة حوكمة الشركات للشركات المدرجة)، وافق مجلس الإدارة على تشكيل لجنة موحدة تحت مسمى "لجنة إدارة المخاطر والامتثال"، وتتكون من ثلاثة أعضاء على النحو التالي:

1. السيد/ عبدالله محمد شفيق آل الأنصاري (رئيساً)
2. السيد/ ناصر حسن آل الأنصاري (عضواً)
3. السيد/ طارق محمد إبراهيم الجيدة (عضواً)

**المهام والمسؤوليات الرئيسية:**

1. إعداد واقتراح استراتيجية شاملة لإدارة المخاطر تُحدد مستويات المخاطر المقبولة لأنشطة الشركة، وعرضها على مجلس الإدارة لاعتمادها، ومراجعتها بشكل دوري.
2. وضع ومراجعة سياسات وإجراءات إدارة المخاطر بشكل دوري بما يتماشى مع طبيعة الشركة وحجمها وأنشطتها، واستراتيجية مجلس الإدارة المعتمدة، بما في ذلك إجراءات واضحة وحدود المخاطر وآليات الرصد المستمر للمخاطر.
3. تنفيذ سياسات وإجراءات امتثال فعّالة لضمان الالتزام بالقوانين واللوائح والمتطلبات الرقابية المعمول بها، بما في ذلك الإبلاغ في الوقت المناسب عن أي مخالفات وإخطار الجهات المختصة عند الحاجة.
4. تزويد مجلس الإدارة بتقارير دورية حول المخاطر الفعلية والمحتملة، والمخالفات التنظيمية، ومدى التزام الإدارة العليا بسياسات الامتثال المعتمدة، إلى جانب مراجعة التقارير الصادرة عن إدارة المخاطر والامتثال.
5. ضمان توفر كوادر مؤهلة ومستقلة لإدارة المخاطر تعمل ضمن إطار واضح لتحديد المخاطر وقياسها والرقابة عليها والتخفيف من آثارها، مع الحفاظ على مستويات كافية من رأس المال.
6. ضمان موثوقية ودقة واكتمال البيانات المستخدمة في تقييم المخاطر وتأثيرها على رأس مال الشركة.

**الاجتماعات:**

عُقدت ثلاثة اجتماعات خلال عام 2025، بنسبة حضور بلغت 100% لجميع الأعضاء.

## تقييم أداء مجلس الإدارة

تُجري شركة Techno Q تقييماً سنوياً لأداء مجلس الإدارة بإشراف المدققين الخارجيين، حيث يتم مراجعة أداء كل عضو لتحديد نقاط القوة ومجالات التحسين. ويتم عرض التوصيات، كبرامج التدريب الموجهة أو التعديلات على تشكيل اللجان، على مجلس الإدارة لاتخاذ الإجراءات اللازمة.

تسهم هذه العملية في تعزيز التحسين المستمر لأداء مجلس الإدارة، وتقوية ممارسات الحوكمة، ومواءمة القيادة مع المتطلبات الاستراتيجية والتنظيمية المتغيرة للشركة.

## إدارة المخاطر والتدقيق الداخلي

### 1. إدارة المخاطر والامتثال

تقوم لجنة إدارة المخاطر والامتثال بمراقبة ملف المخاطر الخاص بالشركة وتقييم فعالية أنظمة الرقابة الداخلية للحد من المخاطر الناشئة. وقد تم اعتماد إطار رسمي لإدارة المخاطر يهدف إلى تحديد وتقييم وإدارة المخاطر الرئيسية المرتبطة بالأعمال والعمليات والامتثال.

### 2. التدقيق الداخلي

تقوم إدارة التدقيق الداخلي برفع تقاريرها مباشرةً إلى لجنة التدقيق والمخاطر، مما يضمن استقلاليتها. ويتمثل دورها في تقييم أنظمة الرقابة الداخلية، وتحديد مجالات التحسين، وتقديم التأكيدات اللازمة بشأن التزام العمليات بالقوانين واللوائح والمعايير المؤسسية المعمول بها.

## الدعاوى القضائية القائمة

تخوض شركة Techno Q حالياً عدداً من القضايا القانونية وجميعها بصفتها ( المدّعية):

### القضية رقم: 5159/2024

الأطراف: Techno Q ضد شركتين قطريتين في مجال الأعمال الكهروميكانيكية

القيمة: 4,597,059.81 ريال قطري

الحالة: حكمت المحكمة بمبلغ يقارب 5,000,000 ريال قطري لصالح Techno Q، والقضية حالياً في مرحلة التنفيذ

لا توجد أي دعاوى قانونية مرفوعة ضد شركة Techno Q حتى تاريخ هذا التقرير.

10. مواءمة صرف الحوافز مع تحقق الإيرادات الفعلية، لا سيما في الحالات التي تكون فيها الإيرادات عرضة لعدم اليقين.

11. التنسيق مع لجنة إدارة المخاطر و/أو وظيفة إدارة المخاطر والامتثال عند تقييم الحوافز المرتبطة بالمخاطر.

12. ضمان تحديد مكافآت مجلس الإدارة وفقاً للنظام الأساسي للشركة والقوانين المعمول بها، بما في ذلك الحدود النظامية، والحصول على موافقة المساهمين عند الاقتضاء، وأي قيود صادرة عن وزارة التجارة والصناعة.

### الأنشطة خلال عام 2025:

- اعتماد ميثاق اللجنة والسياسات ذات الصلة.
- التوصية بمكافآت اجتماعات مجلس الإدارة وحضور اللجان.
- اعتماد مكافآت عام 2024 للإدارة التنفيذية العليا بناءً على نتائج الأداء.
- عرض ومناقشة واعتماد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) للإدارة التنفيذية العليا.

### 3. اللجنة التنفيذية

#### تشكيل اللجنة:

1. السيد/ طارق محمد إبراهيم الجيدة (رئيساً)
2. السيد/ عبدالله محمد شفيق آل الأنصاري (عضواً)
3. السيد/ زياد محمد إبراهيم الجيدة (عضواً)

#### المهام والمسؤوليات الرئيسية:

العمل كحلقة وصل بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا لتسريع اتخاذ القرارات المتعلقة بالمبادرات الاستراتيجية، والمسائل التشغيلية الرئيسية، والاستثمارات، وذلك ضمن الصلاحيات المفوضة من قبل مجلس الإدارة.

## الإدارة التنفيذية العليا

يعتمد مجلس الإدارة تعيين ومراجعة أداء القيادات التنفيذية العليا، بما في ذلك الرئيس التنفيذي (CEO)، والمدير المالي (CFO)، ورئيس الامتثال (CLCO)، وغيرهم من القيادات الرئيسية. وتتولى هذه القيادات إدارة العمليات اليومية لشركة Techno Q بما يتماشى مع التوجهات الاستراتيجية التي يحددها مجلس الإدارة.

## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

بلغ إجمالي التعويضات لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية عن السنة المالية 2025 ما مجموعه (10,418.235 ريال قطري).

ملاحظة: يمكن الاطلاع على مزيد من التفاصيل ضمن البيانات المالية في نهاية هذا التقرير السنوي.

## المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

يتم الإفصاح عن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، بما في ذلك الصفقات الكبيرة، ضمن البيانات المالية السنوية المدققة. ويضمن مجلس الإدارة واللجان ذات الصلة أن تتم هذه المعاملات على أساس تجاري عادل وبما يخدم مصلحة الشركة ومساهميها. للمزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى الإفصاحات المرفقة بالبيانات المالية المدققة للشركة.

## متطلبات الإفصاح

تلتزم شركة تكنو كيو بالإفصاح الدقيق وفي الوقت المناسب عن المعلومات الجوهرية، وفقاً للقوانين المعمول بها وقواعد هيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر. وتم اعتماد آلية مخصصة لضمان التواصل الشفاف مع المساهمين والشركاء بشأن التطورات الهامة. كما تلتزم الشركة بفتريات حظر التداول الداخلي، حيث يُمنع منعاً صارماً أي تداول غير مصرح به من قبل المطلعين.

## المسؤولية الاجتماعية للشركة

تسعى شركة تكنو كيو إلى أن تتحمل مسؤوليتها الاجتماعية من خلال دعم تنمية المجتمع، وحماية البيئة، والمساهمة في الاقتصاد المحلي.

## الخاتمة

تواصل شركة تكنو كيو التزامها الراسخ بتعزيز ممارسات الحوكمة المؤسسية القوية، بما يتماشى مع أفضل المعايير، لضمان العدالة، والشفافية، والمساءلة، وتحمل المسؤولية أمام مساهميننا وشركائنا والمجتمع ككل. وسيواصل مجلس الإدارة ولجانه مراجعة وتطوير أطر الحوكمة لمواكبة المتطلبات التنظيمية المتغيرة والمعايير المعتمدة في القطاع.

ومستقبلاً، سنواصل تحسين سياساتنا، وتعزيز ضوابط إدارة المخاطر، وترسيخ ثقافة قائمة على الممارسات الأخلاقية والتميز في الأداء في جميع جوانب العمل. وبالنيابة عن مجلس الإدارة، نتوجه بالشكر إلى مساهميننا وموظفينا وجميع الشركاء على دعمهم المستمر.

## سجل المساهمين

يوضح الجدول أدناه هيكل المساهمين في شركة تكنو كيو حتى تاريخ 31 ديسمبر 2025

المساهم	نسبة الملكية
شركة الجيدة إخوان ذ.م.م.	35.1200%
عبد الله محمد شفيع محمد حسن الأنصاري	15.1474%
مساهمون آخرون (تداول حر للجمهور)	49.7326%

نسبة المساهمة:

الجنسية	شركات	أفراد	الإجمالي
قطري	50.12%	47.67%	97.79%
خليجي	0.01%	0.27%	0.28%
أجنبي	0.00%	0.62%	0.62%
عربي	0.00%	1.31%	1.31%
الإجمالي	50.13%	49.87%	100.00%

## الاجتماع العام السنوي

يعقد الاجتماع العام السنوي بدعوة من مجلس الإدارة، الذي يقوم بإعداد جدول الأعمال. يجوز للمساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن 10% من رأس المال الشركة طلب إدراج بنود معينة في جدول الأعمال. يحق لجميع المساهمين حضور الاجتماع والمشاركة والتصويت على جميع القرارات. كما يمكن عقد اجتماعات الجمعية العامة غير العادية بدعوة من مجلس الإدارة (أو من مساهمين يمثلون ما لا يقل عن 25% من رأس المال) عند الحاجة لمناقشة مسائل محددة.

## تضارب المصالح

يتم الإفصاح عن معاملات الأطراف ذات العلاقة، بما في ذلك الصفقات الرئيسية، ضمن البيانات المالية السنوية المدققة. ويحرص مجلس الإدارة واللجان ذات الصلة على أن تتم هذه المعاملات على أساس تجاري بحت (وفق مبدأ التعامل بين أطراف مستقلة) وبما يخدم المصالح الفضلى للشركة ومساهميها.

لمزيد من التفاصيل، يُرجى الرجوع إلى الإفصاحات الواردة في البيانات المالية المدققة للشركة.

# استشراف المستقبل



## فرص السوق والتحديات

### فرص السوق

#### 1. تسارع التحول الرقمي

تواصل الحكومات والشركات في دول مجلس التعاون الخليجي الاستثمار بشكل مكثف في البنية التحتية الذكية، والأتمتة، والأمن السيبراني، مما يخلق طلباً قوياً على الحلول المتكاملة.

#### 2. ارتفاع الطلب على الأمن السيبراني

يؤدي تزايد التحول الرقمي عبر مختلف القطاعات إلى دفع طلب مستمر على خدمات الأمن السيبراني المتقدمة، وهو أحد مجالات التركيز الرئيسية لوحدة أعمال تكنولوجيا المعلومات في شركة Techno Q.

#### 3. مشاريع البنية التحتية الذكية

تُسهّم المبادرات المرتكزة على الرؤى المستقبلية في كل من المملكة العربية السعودية وقطر في خلق فرص طويلة الأجل في مجالات البنية التحتية والتكامل التكنولوجي.

#### 4. تعاين قطاعي الضيافة والتجارة

يوفر التعاين التدريجي في قطاعي الضيافة والتجارة فرصاً متجددة لحلول الأنظمة السمعية والبصرية (AV)، وحلول الجهد المنخفض جداً (ELV)، والحلول الذكية المتكاملة.

### تحديات السوق

#### 1. ضغوط التسعير وتقلص الهوامش

يستمر ارتفاع مستوى المنافسة في الضغط على هوامش الربحية التقليدية في قطاع تكامل الأنظمة.

#### 2. تأخر تمويل المشاريع

قد تؤدي الحساسيات الجيوسياسية في المنطقة إلى إبطاء وتيرة ضخ رؤوس الأموال في بعض القطاعات.

## الأولويات الاستراتيجية لعام 2026

بالنظر إلى المستقبل، تتركز استراتيجية Techno Q لعام 2026 على التوسع المنضبط، وتعزيز الهوامش، والتميز القائم على التكنولوجيا.

#### 1. تسريع الإيرادات مع الانضباط الربحي

- استهداف نمو مدروس في الإيرادات مع تحسين الهوامش
- زيادة مساهمة خدمات تقنية المعلومات والأمن السيبراني ذات الهوامش المرتفعة
- تحسين معايير اختيار المشاريع بما يقدم الربحية على حساب الحجم

#### 2. التوسع في وحدة أعمال تقنية المعلومات

- توسيع نطاق خدمات الأمن السيبراني والتحول الرقمي
- تطوير نماذج الخدمات المدارة لخلق تدفقات إيرادات متكررة
- تقديم Techno Q كمكامل أنظمة رقمية إقليمي، وليس فقط كمكامل أجهزة

#### 3. تحسين النمو الإقليمي

- تعميق التواجد في السوق السعودي
- توسيع الحضور في السوق العُماني
- استكشاف فرص انتقائية في أسواق مجلس التعاون الخليجي المجاورة

#### 4. التميز التشغيلي

- تعزيز أتمتة أنظمة تسعير المشاريع والمشتريات
- تطبيق التحليلات المالية التنبؤية
- خفض نسب التكاليف التشغيلية من خلال الكفاءة الهيكلية

#### 5. تعزيز نضج الحوكمة ومعايير ESG

- إرساء هياكل إعداد تقارير معايير ESG
  - تعزيز الشفافية في الحوكمة
  - تطوير أطر إدارة المخاطر على مستوى مختلف المناطق
- الهدف لعام 2026 واضح: الانتقال من الاستقرار التشغيلي إلى تسريع النمو المنظم.

3. المنافسة على الكفاءات  
لا تزال الكفاءات المتخصصة في مجالات تقنية المعلومات والأمن السيبراني تشهد منافسة عالية على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي.
4. تقلبات سلاسل الإمداد  
على الرغم من التحسن، لا تزال سلاسل الإمداد العالمية تتطلب تخطيطاً دقيقاً لعمليات الشراء والتوريد.

## النظرة المستقبلية

بيان التموضع الختامي

تدخل تكنو كيو عام 2026 وهي أكثر قوة وانضباطاً، وبمواءمة استراتيجية واضحة مع مسار التحول الرقمي في المنطقة. ويظل تركيزنا منصّباً على:  
تحقيق نمو ربحي  
الريادة التكنولوجية  
تعزيز الحضور والهيمنة الإقليمية

## الخاتمة

يحمل عام 2026 فرصاً كبيرة لشركة تكنو كيو للتوسع والابتكار وتعزيز مكانتها الريادية في السوق، وذلك من خلال التركيز على التوسع الإقليمي الاستراتيجي وتبني التقنيات المتقدمة.

## الشكر والتقدير

فيما نسترجع عام استثنائي آخر في مسيرة تكنو كيو، نود أن نعبر عن خالص تقديرنا وامتناننا لجميع شركائنا وأصحاب المصلحة الكرام. لقد كان دعمكم وثقتكم الراسخة عاملاً حاسماً في دفع تقدمنا ومساعدتنا على تحقيق أهدافنا الاستراتيجية. ونحن ندرك أن نجاحاتنا هي ثمرة جهودنا المشتركة، لذا، فإننا ممتنون لمشاركتم الفاعلة والتزامكم المستمر.

كما نتقدم بجزيل الشكر لفريق عملنا المتميز، الذي أسهمت جهوده الدؤوبة ورؤاه الإبداعية في دفع مبادراتنا قدماً. لقد كان تنوع المهارات وروح الالتزام بالتميز لدى جميع أفراد الفريق عاملاً حاسماً في تمكيننا من مواجهة التحديات واغتنام الفرص الجديدة.

معاً، نجحنا في ترسيخ ثقافة قائمة على التعاون والمرونة تدفع برؤية ورسالة Techno Q نحو آفاق أوسع. إن شراكتكم تمثل قيمة جوهرية في مسيرتنا، ونتطلع إلى مواصلة هذا التعاون لتحقيق المزيد من النجاحات في السنوات القادمة.

# أبرز المؤشرات المالية لسنة 2025

# النتائج



## أبرز مؤشرات الإيرادات والتكاليف المباشرة

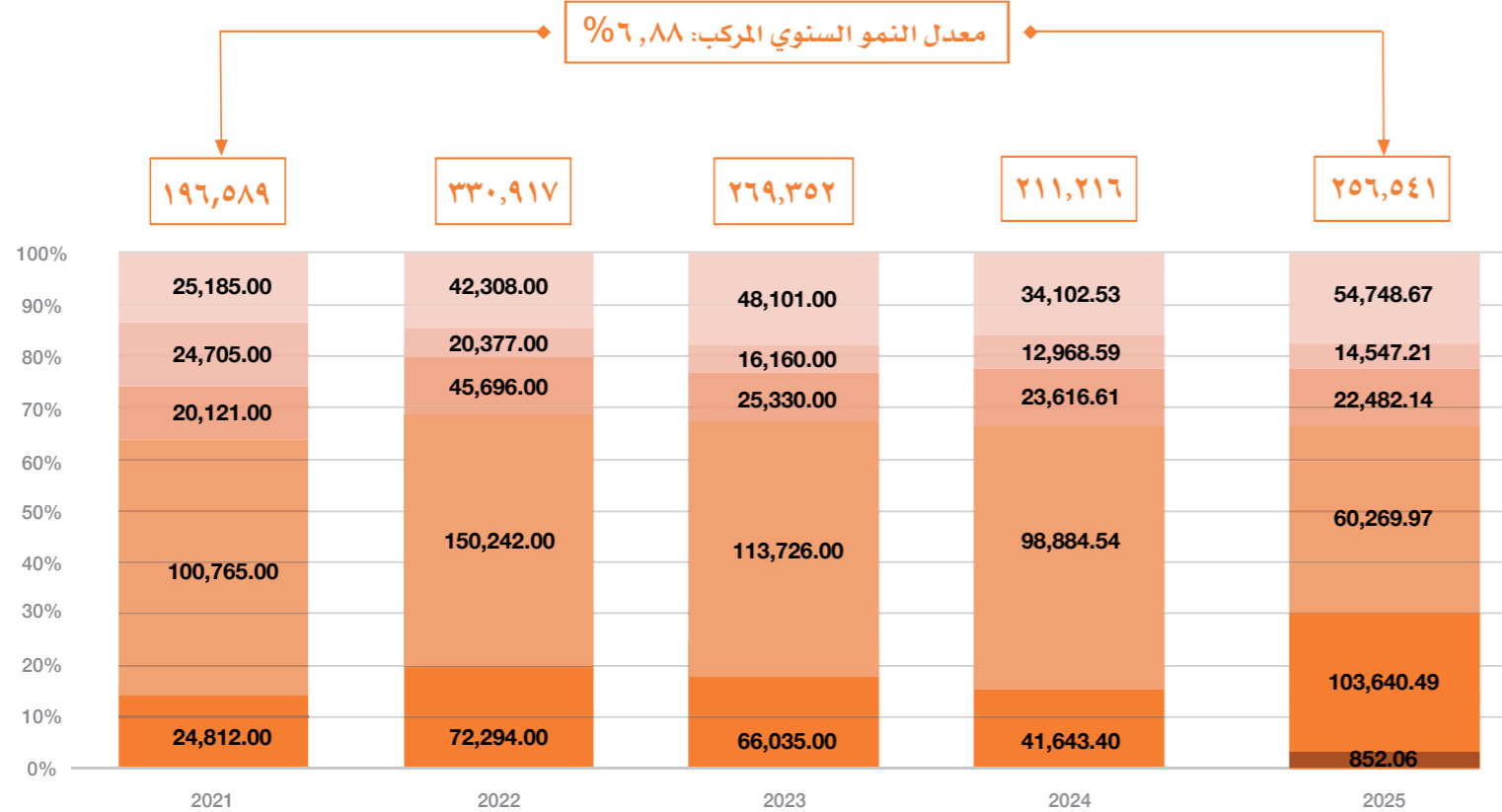
### 1. أبرز مؤشرات الإيرادات

حققت شركة تكنو كيو معدل نمو سنوي مركب (CAGR) للإيرادات بنسبة 6.88% خلال الفترة من السنة المالية 2021 إلى السنة المالية 2025، مما يعكس توسعاً مستقرًا في الأعمال رغم تقلبات السوق.

• بلغ إجمالي الإيرادات للسنة المالية 2025 256.5 مليون ريال قطري، مقارنةً بـ 196.6 مليون ريال قطري في السنة المالية 2021.

جاءت المساهمة الأكبر في الإيرادات من قطاع الأنظمة السمعية والبصرية (AV)، حيث بلغ 103 ملايين ريال قطري في السنة المالية 2025، يليه قطاع الجهد المنخفض جداً (ELV)، ثم قطاع الضيافة وخدمات ضمان استمرارية الأعمال.

### تفصيل الإيرادات (بالآلاف ريال قطري)



حلول تكنولوجيا المعلومات ■ الأنظمة الصوتية والمرئية ■ الجهد المنخفض للغاية ■ الضيافة ■ الإضاءة ■ الدعم

## المقدمة

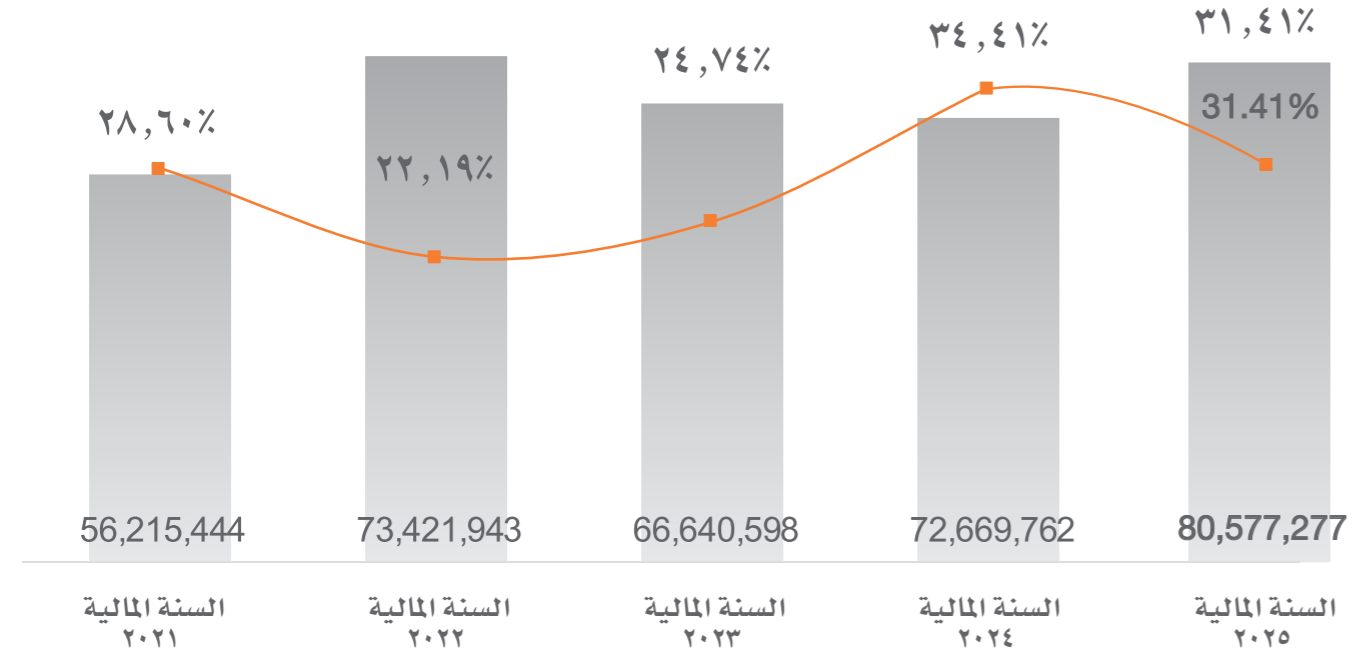
مثل العام المالي 2025 محطة بارزة لشركة تكنو كيو، حيث عكس استمرار النمو التشغيلي، والانضباط في الإدارة المالية، والقدرة على التكيف في ظل بيئة سوقية متغيرة. وبصفتها شركة مدرجة في بورصة قطر (QSE)، تواصل الشركة التزامها بأعلى معايير الشفافية والحوكمة والإفصاح المالي، وذلك وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) والمتطلبات التنظيمية لهيئة قطر للأسواق المالية (QFMA).

تستند المعلومات المالية الواردة في هذا القسم إلى البيانات المالية الموحدة المدققة لشركة تكنو كيو عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، والتي تم إعدادها وفقاً لمعايير IFRS واللوائح المعمول بها لدى كل من هيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر.

خلال العام، عززت الشركة من مركزها المالي من خلال تحقيق نمو مستدام في الإيرادات، وتحسين الربحية، واعتماد إدارة متحفظة للميزانية العمومية. يقدم هذا القسم عرضاً عاماً لأبرز المؤشرات المالية للشركة للسنة المالية 2025، بما في ذلك أداء الإيرادات، والربحية، والمركز المالي، وتوليد التدفقات النقدية، وعوائد المساهمين، بما يؤكد التزامها المستمر بتحقيق قيمة طويلة الأجل لأصحاب المصلحة.

## أداء هامش الربح الإجمالي

- تحسّن هامش الربح الإجمالي من 29% في السنة المالية 2021 إلى 31% في السنة المالية 2025، مما يبرز تعزيز الرقابة على ضبط التكاليف وارتفاع الكفاءة التشغيلية.
- سجل قطاعا الضيافة وخدمات ضمان استمرارية الأعمال أعلى هامش ربح إجمالي خلال السنة المالية 2025.



■ إجمالي الربح ■ هامش الربح الإجمالي

خلال الفترة ما بين السنة المالية 2021 والسنة المالية 2022، سجلت الشركة زيادة قوية في إجمالي الأرباح بنسبة تقارب 31%، ليرتفع من 56.2 مليون ريال قطري إلى 73.4 مليون ريال قطري، مدفوعاً بشكل رئيسي بزيادة الإيرادات وارتفاع وتيرة تنفيذ المشاريع. وعلى الرغم من هذا التحسن في الربح الإجمالي من حيث القيمة المطلقة، انخفض هامش الربح الإجمالي من 28.6% إلى 22.2%، ما يعكس ضغوط التكاليف ومزيج مشاريع بهوامش ربح أقل نسبياً خلال تلك الفترة.

وفي السنة المالية 2023، انخفض الربح الإجمالي بنسبة تقارب 9% ليصل إلى 66.6 مليون ريال قطري. في المقابل، تحسّن هامش الربح الإجمالي ليبلغ 24.7%، مما يشير إلى انضباط أفضل في إدارة التكاليف وتحسين التوازن في مزيج الإيرادات ضمن عمليات الشركة. في السنة المالية 2024، تعافى الربح الإجمالي ليصل إلى 72.7 مليون ريال قطري، محققاً نمواً سنوياً بنسبة تقارب 9%. كما اتسع هامش الربح الإجمالي بشكل ملحوظ ليبلغ 34.4%، مسجلاً أعلى مستوى خلال الفترة قيد المراجعة، ما يبرز تحسن الكفاءة التشغيلية، وتعزيز تنفيذ

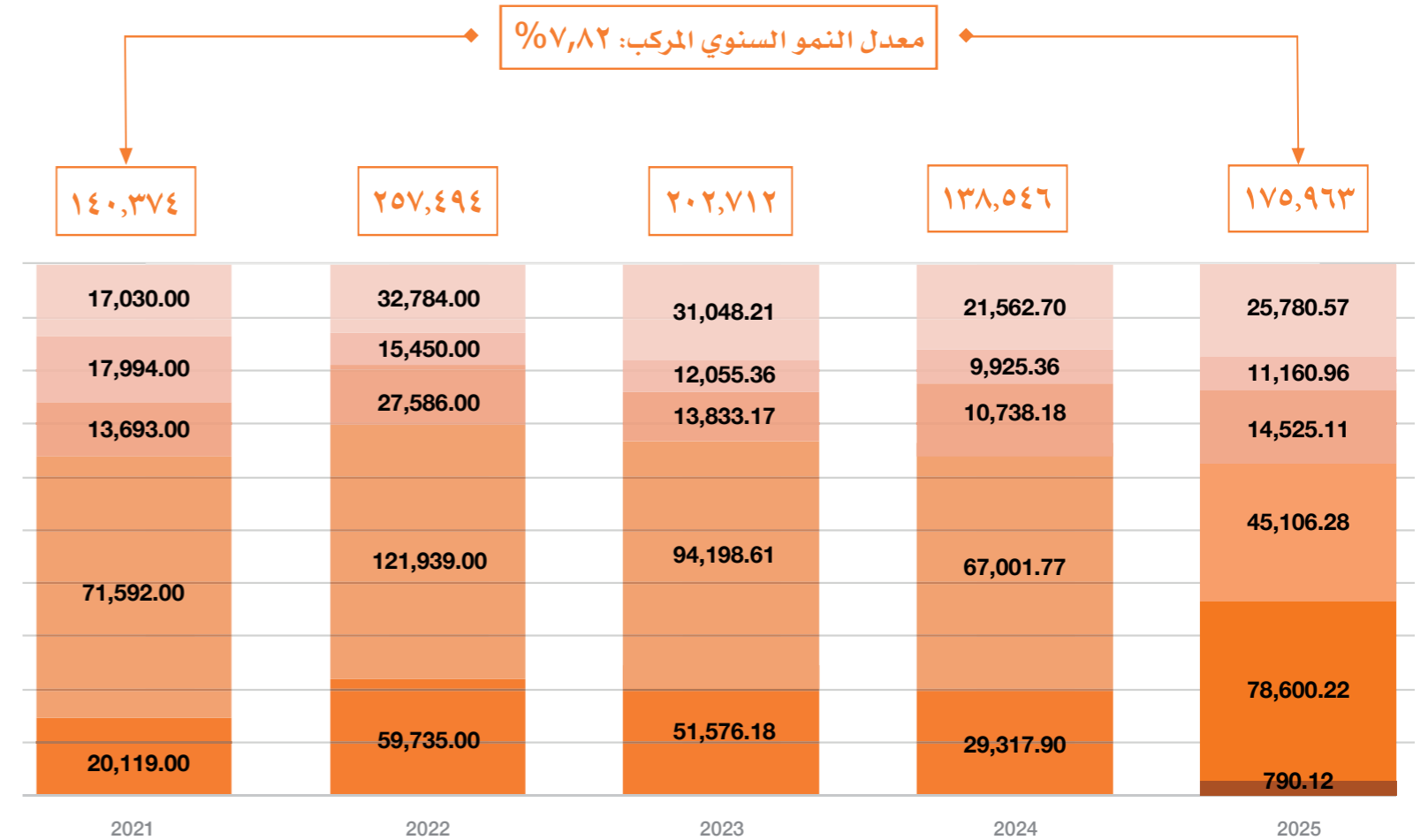
## 2. تحليل التكاليف المباشرة

ارتفعت التكاليف المباشرة بالتوازي مع نمو الإيرادات، محققةً معدل نمو سنوي مركب (CAGR) يقارب 7.82% خلال الفترة من السنة المالية 2021 إلى السنة المالية 2025، في حين تحسّنت كفاءة التكاليف كما يتضح من اتساع هوامش الربحية.

- بلغ إجمالي التكاليف المباشرة للسنة المالية 2025 176 مليون ريال قطري، مقارنة بـ 138.5 مليون ريال قطري في السنة المالية 2021.
- على الرغم من الزيادة في التكاليف من حيث القيمة المطلقة، إلا أن تحسن كفاءة التكاليف يتجلى من خلال اتساع الهوامش، مما يعكس فعالية استراتيجيات المشتريات والانضباط في تنفيذ المشاريع.

لا تزال قطاعات الجهد المنخفض جداً (ELV) والأنظمة السمعية والبصرية (AV) تستحوذ على الحصة الأكبر من التكاليف المباشرة.

تفاصيل التكاليف المباشرة (بالآلاف ريال قطري)



■ حلول تكنولوجيا المعلومات ■ الأنظمة الصوتية والمرئية ■ الجهد المنخفض للغاية ■ الضيافة ■ الإضاءة ■ الدعم

في السنة المالية 2025، ارتفع صافي الربح إلى 26.3 مليون ريال قطري، مقارنةً بـ 21.4 مليون ريال قطري في السنة المالية 2024، محققاً نمواً سنوياً بنسبة تقارب 23%. وبناءً على ذلك، تحسّن هامش صافي الربح بشكل طفيف ليبلغ 10.23% مقارنةً بـ 10.11% في العام السابق، ما يُبرز قدرة الشركة على ترجمة نمو الإيرادات إلى أداء أقوى على مستوى صافي الربح.

خلال الفترة من السنة المالية 2023 إلى السنة المالية 2025، ارتفع صافي الدخل بشكل ملحوظ من 19.7 مليون ريال قطري إلى 26.3 مليون ريال قطري، فيما تحسّن هامش صافي الربح من 7.32% إلى 10.23%. ويعكس هذا التحسن أداءً تشغيلياً أكثر قوة، مدعوماً بتحسين كفاءة التكاليف، وانتقاء المشاريع بشكل أكثر دقة، وتحقيق توازن أفضل في مزيج الإيرادات عبر مختلف قطاعات أعمال الشركة.

يعكس هذا الأداء قدرة الشركة على الحفاظ على مستويات ربحية مستدامة، مع الاستمرار في تعزيز الكفاءة التشغيلية والانضباط في إدارة التكاليف، بما يتماشى مع أهدافها الاستراتيجية.

## صافي الدين / صافي الوضع النقدي

حافظت شركة تكنو كيو على مركز سيولة قوي خلال السنة المالية 2025، حيث بلغ صافي النقد 49.2 مليون ريال قطري، مما يوفر مرونة مالية لدعم مبادرات النمو المستقبلية والاستثمارات الاستراتيجية.

- انخفض إجمالي الدين من 0.69 مليون ريال قطري في السنة المالية 2024 إلى 0.23 مليون ريال قطري في السنة المالية 2025، بما يعكس انخفاضاً قدره 0.45 مليون ريال قطري (-65.97%).
  - بلغ إجمالي النقد وما يعادله 62.51 مليون ريال قطري في السنة المالية 2025، مما يوفر دعامة قوية للسيولة لدعم الاستثمارات الاستراتيجية.
  - بلغ صافي النقد 49.2 مليون ريال قطري، مما يضمن المرونة والاستقرار المالي.
- ويؤكد هذا الانخفاض الكبير في مستويات الدين نهج الشركة المتحفظ في الإدارة المالية والانضباط في تخصيص رأس المال، بما يدعم تحقيق نمو مستدام وخلق قيمة للمساهمين.

المشاريع، وتحسين الرقابة على التكاليف المباشرة.

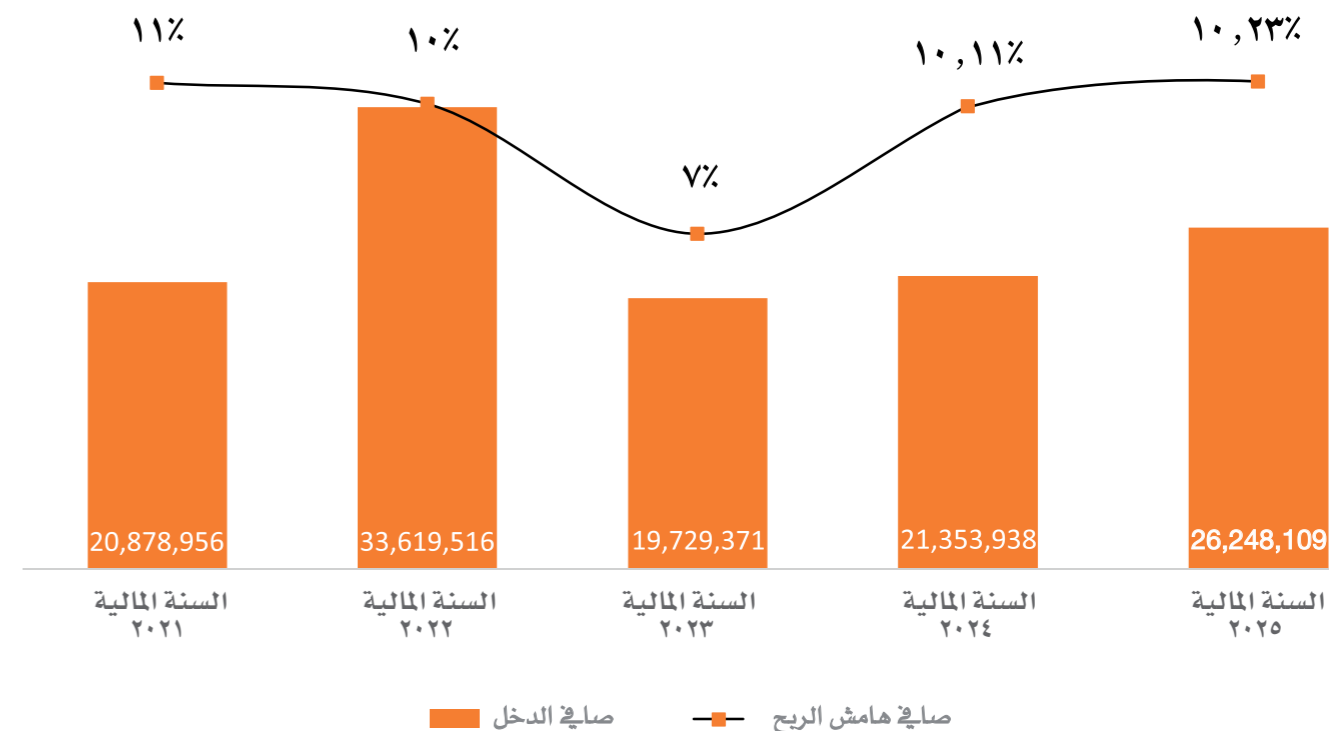
في السنة المالية 2025، واصلت الشركة مسارها الإيجابي في الربحية، حيث ارتفع الربح الإجمالي إلى 80.6 مليون ريال قطري، محققاً نمواً سنوياً بنسبة تقارب 11%. وعلى الرغم من تراجع هامش الربح الإجمالي بشكل طفيف إلى 31.4%، إلا أنه حافظ على مستوى قوي مقارنة بالأداء التاريخي للشركة، مما يعكس استمرار الانضباط في التسعير، وكفاءة عمليات الشراء، وتشكيلة مشاريع (Project Mix) مواتية.

وبشكل عام، يُبرز هذا الاتجاه استمرار تركيز الشركة على تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتحسين إدارة التكاليف، والحفاظ على مستويات ربحية صحية ضمن محفظة مشاريعها.

## هوامش الربحية

واصلت مؤشرات الربحية لدى الشركة تحسنها، ما يُبرز تعزيز الكفاءة التشغيلية، والانضباط في إدارة التكاليف، وتحسن مزيج الإيرادات.

صافي الربح: 26.3 مليون ريال قطري (نمو سنوي: +23%)  
هامش صافي الربح: 10.23% (مقابل 10.11% في العام السابق)



## توزيعات الأرباح

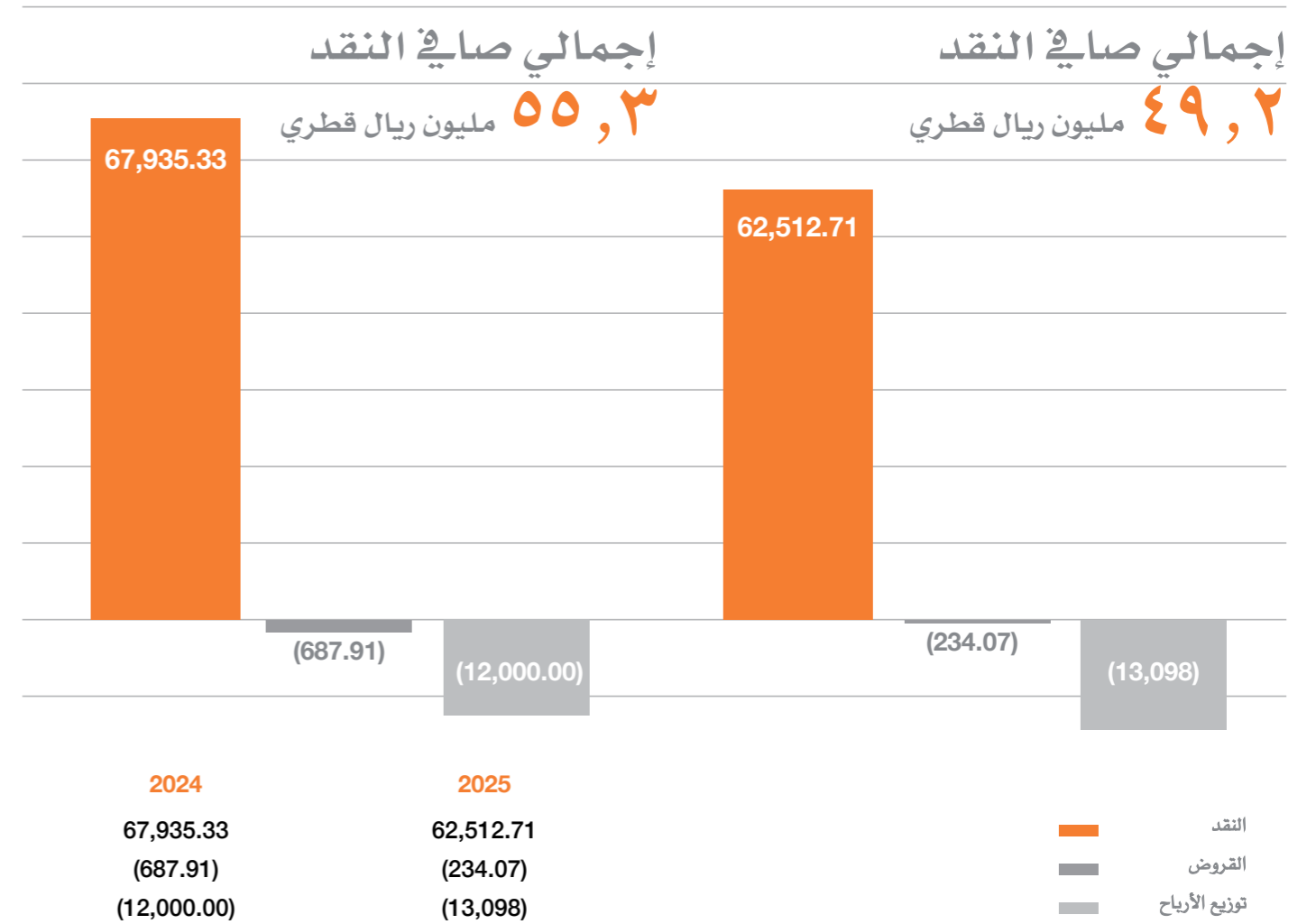
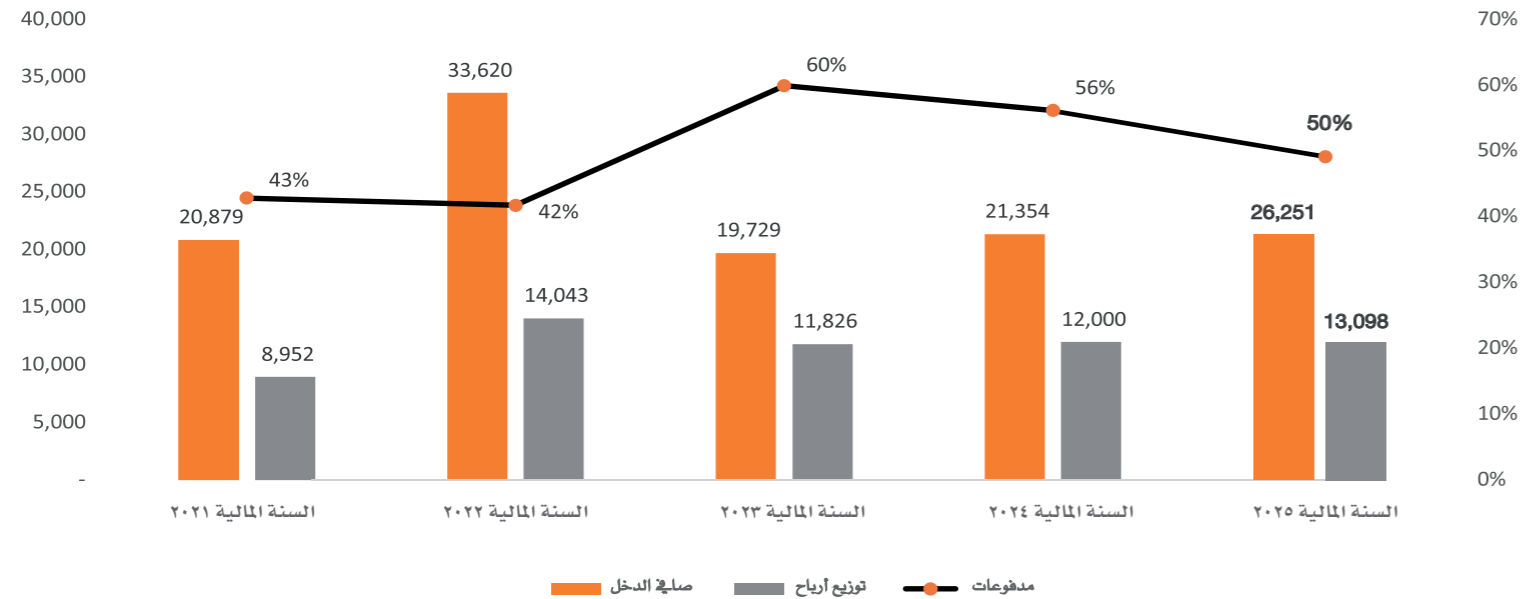
تماشياً مع التزامه بتحقيق قيمة مستدامة للمساهمين، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 0.155 ريال قطري للسهم الواحد عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، بما يمثل نسبة توزيع تقارب 49.89% من صافي الربح، وذلك رهناً بموافقة الاجتماع العام السنوي (AGM).

أبرز المؤشرات:

- إجمالي توزيعات الأرباح المقترحة: 13.1 مليون ريال قطري (رهناً بموافقة الاجتماع العام السنوي)
- توزيع الأرباح للسهم الواحد 0.155 ريال قطري
- نسبة توزيع الأرباح: 49.89%

تعكس توزيعات الأرباح المقترحة نهجاً متوازناً في تخصيص رأس المال، بما يضمن تحقيق عوائد مجزية للمساهمين مع الحفاظ على موارد كافية لدعم النمو المستقبلي، والتوسع التشغيلي، والاستثمارات الاستراتيجية.

وتواصل الشركة اتباع سياسة توزيع أرباح منضبطة تتماشى مع الربحية، وتوليد التدفقات النقدية، والاستدامة على المدى الطويل.



(\*) توزيعات الأرباح لعام 2025 مرهونة بموافقة من الاجتماع العام السنوي (AGM)

## قائمة التدفقات النقدية

واصلت شركة تكنو كيو تحقيق تدفقات نقدية قوية خلال السنة المالية 2025، حيث ساهمت التدفقات النقدية التشغيلية الإيجابية في دعم كل من توزيعات الأرباح وخطط الاستثمار المستقبلية.

أبرز المؤشرات للسنة المالية 2025:

- التدفقات النقدية التشغيلية: 9.1 مليون ريال قطري (تغير سنوي: %67.33- مقارنةً بـ 27.8 مليون ريال قطري في 2024).
- التدفقات النقدية الاستثمارية: 0.03 مليون ريال قطري، بما يعكس الانضباط في الإنفاق الرأسمالي (CapEx) واسترداد رأس المال المستثمر.
- التدفقات النقدية التمويلية: (14.5) مليون ريال قطري، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى توزيعات الأرباح وتسوية الديون.

على الرغم من تراجع التدفقات النقدية التشغيلية مقارنة بالسنة المالية 2024، حافظت الشركة على مركز سيولة قوي مدعوماً بإدارة فعالة لرأس المال العامل واحتياطات نقدية.

يضمن المركز النقدي المتين للشركة، الذي بلغ 62.5 مليون ريال قطري في النقد وما يعادله اعتباراً من 31 ديسمبر 2025، استمرار الاستثمارات الاستراتيجية مع الحفاظ على مرونة مالية قوية وقدرة تشغيلية.

## ملخص قائمة الدخل

أهم النقاط المالية البارزة من بيان الدخل للسنة المالية 2025 هي كما يلي:

المؤشر المالي	السنة المالية 2024 (مليون ر. ق)	السنة المالية 2025 (مليون ريال قطري)	نسبة التغير السنوي (%)
إجمالي الإيرادات	211,216	256,541	21%
إجمالي الربح	72,670	80,577	11%
الربح التشغيلي	21,611	26,670	23.4%
صافي الربح	21,365	26,248	23%
ربحية السهم (EPS)		0.31	23%
عدد الأسهم	84,500,000	84,500,000	
ربحية السهم	0.25	0.31	

## ملخص الميزانية العمومية

فيما يلي أبرز المؤشرات المالية من قائمة المركز المالي للسنة المالية 2025:

بند الميزانية	السنة المالية 2024 (مليون ر. ق)	السنة المالية 2025 (مليون ر. ق)	نسبة التغير السنوي (%)
إجمالي الأصول	256,458	279,986	9%
إجمالي الالتزامات	133,941	142,687	7%
حقوق المساهمين	122,517	137,299	12%

## ربحية السهم (EPS) وأداء سعر السهم

خلال السنة المالية 2025، سجلت الشركة ربحية للسهم الواحد (EPS) بلغت 0.31 ريال قطري، مقارنةً بـ 0.25 ريال قطري في عام 2024، بما يمثل زيادة سنوية تقارب 28%. ويُعزى هذا التحسن في ربحية السهم بشكل رئيسي إلى قوة الأداء التشغيلي وارتفاع صافي الربحية المحققة خلال العام، مما يُبرز استمرار تركيز الشركة على نمو الإيرادات، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، والانضباط في إدارة التكاليف.

وعلى الرغم من تحسن الأرباح، شهد سعر سهم الشركة تراجعاً خلال العام، حيث افتتح عند نحو 3.00 ريالاً قطرية في بداية عام 2025 وأغلق عند 2.06 ريال قطري كما في 31 ديسمبر 2025. ويعكس هذا الانخفاض عوامل السوق العامة وظروف التداول التي أثرت على أسهم الشركات ذات القيمة السوقية الصغيرة، أكثر من كونه نتيجة لتغيرات في الأداء التشغيلي الأساسي للشركة.

ونتيجة لحركة سعر السهم، بلغت القيمة السوقية للشركة نحو 174.15 مليون ريال قطري كما في 31 ديسمبر 2025، مقارنةً بـ 253.5 مليون ريال قطري في نهاية عام 2024.

أبرز المؤشرات:

• ربحية السهم: 0.31 ريال قطري (2024: 0.25 ريال قطري)

• نطاق سعر السهم: من 3.00 إلى 2.06 ريال قطري خلال السنة المالية 2025

• القيمة السوقية: 174.15 مليون ريال قطري كما في 31 ديسمبر 2025

تواصل الشركة تركيزها على تعزيز قيمة المساهمين من خلال تحقيق نمو مستدام في الإيرادات، وتحسين الربحية، ورفع الكفاءة التشغيلية، بما يدعم الأداء المستقبلي لسعر السهم على المدى الطويل.

## البيانات المالية المدققة للسنة المالية 2025

تم تقديم البيانات المالية المدققة الكاملة المعدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية (IFRS) وإرشادات هيئة قطر للأسواق المالية (QFMA) في الملحق (أ) من هذا التقرير.

## ملخص تقرير المدقق

• أصدر المدقق الخارجي المستقل، شركة KPMG، رأياً نظيفاً (غير متحفظاً) على البيانات المالية الموحدة للشركة عن السنة المالية 2025، مؤكداً أن البيانات المالية تعرض بعدالة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية.

• شركة التدقيق: KPMG

• الرأي: رأي نظيف (غير متحفظ)

## النسب المالية الرئيسية

النسبة	السنة المالية 2024	السنة المالية 2025	التغير
<b>نسب السيولة</b>			
نسبة التداول	1.91	2.02	6%
نسبة السريعة	1.82	1.83	0%
نسبة النقد	0.55	0.47	-14%
<b>نسب الملاءة المالية</b>			
نسبة حقوق الملكية	48%	49%	3%
نسبة المديونية	-55%	-45%	-17%
<b>نسب الربحية</b>			
العائد على الأصول %	8%	10%	28%
العائد على حقوق الملكية %	18%	20%	12%
<b>نسب السيولة:</b>			
صافي القيمة	122,517,423	137,299,382	12%
رأس المال العامل	111,482,131	134,750,155	21%
<b>نسب الربحية</b>			
هامش الربح الإجمالي	34%	31%	-9%
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك EBITDA	12%	12%	0%
هامش صافي الربح	10%	10%	1%
<b>هامش التدفق النقدي</b>			
نسبة التدفق النقدي التشغيلي	23%	7%	-70%
نسبة التدفق النقدي إلى المبيعات	25%	6%	-76%
العائد النقدي على الأصول	11%	3%	-70%

قائمة الدخل

التدفق النقدي

# الملحق أ

الشركة القطرية للأنظمة الإلكترونية (تكينو كيو) ش.م.ع.ق.  
البيانات المالية الموحدة  
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

الصفحات	المحتويات
٥-١	تقرير مدقق الحسابات المستقل
	<b>البيانات المالية الموحدة:</b>
٦	بيان المركز المالي الموحد
٧	بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد
٨	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
٩	بيان التدفقات النقدية الموحد
٣٥-١٠	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

## تقرير مدقق الحسابات المستقل (تابع)

الشركة القطرية للأنظمة الإلكترونية (تكنو كيو) ش.م.ع.ق.  
تقرير عن تدقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)

### أمور التدقيق الأساسية

أمور التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي تعتبر أكثر أهمية، حسب حكمنا المهني، في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. تتم معالجة هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في مجملها وعند تكوين رأينا حولها ونحن لا نقدم رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

### الاعتراف بالإيرادات

راجع الإيضاح ٢١ حول البيانات المالية الموحدة.

أمر التدقيق الرئيسي	كيفية معالجة الأمر في تدقيقنا
ركزنا على هذا المحور للأسباب التالية:	تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها في هذا المجال، من بين أمور أخرى:
<ul style="list-style-type: none"> <li>بلغت إيرادات العقود للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ مبلغ ٢٤٧,٥٨٩,٧٢٦ ريال قطري (٢٠٢٤: ١٩٨,٨٥٣,١٤٥ ريال قطري)، والتي تمثل ٩٧٪ (٢٠٢٤: ٩٤٪) من إجمالي إيرادات المجموعة، وبالتالي جزءاً جوهرياً من قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.</li> <li>تُقاس إيرادات المشروع باستخدام طريقة مرحلة الإنجاز التي تشمل على استخدام أحكام وتقديرات مهمة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقييم تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية ذات الصلة المتعلقة بإثبات الإيرادات من المشاريع.</li> <li>فحص العقود المبرمة مع العملاء لفهم الشروط الرئيسية، مثل نطاق المشروع ومدته ومعالم الدفع والتزامات الأداء لتقييم أن الإيرادات يتم الاعتراف بها وفقاً لشروط الاتفاقيات ومتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥.</li> <li>تحليل الموازنة الأصلية والمحدثة للتحقق من أن تقديرات التكلفة معقولة وكاملة في الوصول إلى النسبة المئوية للإنجاز وإعادة حساب مرحلة الإنجاز بشكل مستقل.</li> <li>إجراء اختبار للتفاصيل على عينة من التكاليف المكتبة من خلال فحص المستندات الداعمة ذات الصلة مثل الفواتير والجداول الزمنية وسجلات الرواتب وما إلى ذلك.</li> <li>تقييم مدى ملائمة إفصاحات البيانات المالية، بما في ذلك الإفصاح عن الافتراضات والأحكام الرئيسية.</li> </ul>

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة المساهمين في

الشركة القطرية للأنظمة الإلكترونية (تكنو كيو) ش.م.ع.ق.

تقرير عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

### الرأي

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة للشركة القطرية للأنظمة الإلكترونية ش.م.ع.ق. ("الشركة") وشركاتها التابعة (معاً "المجموعة")، والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وبيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وإيضاحات، التي تشتمل على ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

برأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تُظهر بصورة عادلة، ومن كافة الجوانب الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة).

### أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. قمنا بمزيد من التوضيح لمسؤوليتنا وفقاً لتلك المعايير في الجزء الخاص "بمسؤوليات المنفق عن تدقيق البيانات المالية الموحدة" في هذا التقرير. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين (متضمنة معايير الاستقلالية الدولية) (قواعد السلوك الأخلاقي الدولية) والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بأعمال التدقيق التي نقوم بها على البيانات المالية الموحدة للمجموعة في دولة قطر وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك المتطلبات الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. إننا نرى أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتكوين أساس للرأي الذي توصلنا إليه.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل (تابع)

الشركة القطرية للأنظمة الإلكترونية (تكنو كيو) ش.م.ع.ق.  
تقرير عن تدقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)

### معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على المعلومات المدرجة في التقرير السنوي ولكنها لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير تدقيقنا حولها. قبل تاريخ تقرير التدقيق هذا، حصلنا على تقرير مجلس الإدارة والذي يشكل جزءاً من التقرير السنوي ويتوقع إتاحة الأقسام الأخرى من التقرير السنوي لنا بعد ذلك التاريخ.

رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى ونحن لا نعبر ولن نعبر عن أي شكل من أشكال نتيجة التأكيد عليه.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المعرفة أعلاه وعند القيام بذلك دراسة ما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتسجم بصورة جوهرية مع البيانات المالية الموحدة أو مع أية معرفة حصلنا عليها أثناء التدقيق أو بخلاف ذلك تظهر أن بها أخطاء جوهرية.

إذا توصلنا استناداً إلى العمل الذي قمنا به بشأن المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات هذا، أنه يوجد أخطاء جوهرية في هذه المعلومات الأخرى، فنحن ملزمون بالإبلاغ عن هذه الحقيقة. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

### مسؤوليات مجلس الإدارة حول البيانات المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد البيانات المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية-معايير المحاسبة وعن أنظمة الرقابة الداخلية التي يحدد مجلس الإدارة أنها ضرورية للتمكن من إعداد البيانات المالية الموحدة الخالية من أية أخطاء جوهرية سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، فإن مجلس الإدارة مسؤول عن تقييم قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية، والإفصاح، كلما كان ذلك ممكناً، عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام أساس المحاسبة وفقاً لمبدأ الاستمرارية ما لم يرغب مجلس الإدارة إما في تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو لم يكن لديه بديل واقعي خلافاً للقيام بذلك.

### مسؤوليات مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا. "التأكيد المعقول" هو تأكيد على مستوى عال، ولكن لا يضمن أن عملية التدقيق التي تتم وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق ستكشف دائماً عن أخطاء جوهرية عندما تكون موجودة. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن غش أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كان من الممكن، بشكل فردي أو جماعي، أن يتوقع بشكل معقول أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية الموحدة.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل (تابع)

الشركة القطرية للأنظمة الإلكترونية (تكنو كيو) ش.م.ع.ق.  
تقرير عن تدقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)

### مسؤوليات مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)

كجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، فإننا نمارس حكماً مهنياً ونبقى على الشكوك المهنية في جميع أعمال التدقيق. كما إننا نقوم بـ:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تستجيب لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتكوين أساس لرأينا. إن خطر عدم اكتشاف أية أخطاء جوهرية ناتجة عن غش هو أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، نظراً لأن الغش قد ينطوي على تدليس وتزوير، أو حذف متعمد أو تشويه، أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية والإيضاحات ذات الصلة التي اتخذها مجلس الإدارة.
- إبداء نتيجة حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها، ما إذا كانت هناك شكوكا جوهرية ذات صلة بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكا كبيرة حول مقدره المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية. إذا استنتجنا أن هناك شكوكا جوهرية، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، وفي حال كانت الإفصاحات غير كافية، بتعديل رأينا. إن النتائج التي توصلنا إليها تعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في أن تقوم المجموعة بالتوقف عن مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام للبيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بالطريقة التي تحقق العرض العادل.
- تخطيط والقيام بتدقيق المجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للكيانات أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لإبداء رأي حول البيانات المالية للمجموعة. إننا مسؤولون عن توجيه والإشراف على ومراجعة الأعمال التي تم إجراؤها لتدقيق المجموعة. وسنظل نحن المسؤولون الوحيدون عن رأينا حول التدقيق.

نتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بالنطاق المخطط للتدقيق وتوقيته ونتائج التدقيق الهامة بما في ذلك أي وجه من أوجه القصور الهامة في أنظمة الرقابة الداخلية التي نحددها أثناء تدقيقنا.

كما نقوم أيضاً بتزويد مجلس الإدارة ببيان أننا قد التزمنا بجميع الاشتراطات الأخلاقية الخاصة بالاستقلالية كما نقوم بإبلاغهم عن جميع العلاقات والأموال الأخرى التي قد يعتقد بأنها تؤثر على استقلاليتنا، وحسب مقتضى الحال، التصرفات لإزالة التهديدات أو عناصر الحماية المطبقة.

من بين الأمور التي تم إبلاغ مجلس الإدارة بها فإننا نحدد الأمور التي تعتبر أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية وبالتالي فهي أمور تدقيق رئيسية. نقوم بوصف هذه الأمور في تقرير تدقيقنا ما لم يمنع القانون أو لوائح الإفصاح العام حول الأمر، أو عندما يكون ذلك، في حالات نادرة للغاية، نحدد بأنه يجب عدم الإبلاغ عن الأمر في تقريرنا لأنه يتوقع على نحو معقول أن النتائج السلبية من القيام بذلك ترجح على منافع المصلحة العامة من مثل هذا الإبلاغ.

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاح	الموجودات
٢,١٨٩,٦٥٦	٣,١٦٥,٩٤٥	٥	ممتلكات ومعدات
٥,٩٤٥,١٦٧	٤,٧٧١,١٨٨	٦	موجودات حق استخدام
١,٦٥٢,٩٩٨	١,٦٦٥,٩٣٠	٧	موجودات غير ملموسة
١٢,٣٣٥,٠٣٤	٣,٥٣٨,٩٨٢	٩	ذمم تجارية وأخرى مدينة
٢٢,١٢٢,٨٥٥	١٣,١٤٢,٠٤٥		الموجودات غير المتداولة
١٠,٢٥١,٦١٩	٢٤,٨١٣,٤١١	٨	مخزون
١٥٤,٤٢٣,٦٠٨	١٧٥,٧٥٨,٧٠٩	٩	ذمم تجارية وأخرى مدينة
١,٧٠٧,٠٨٥	٣,٧٥٩,٥٦٦	١٨ (أ)	مستحق من أطراف ذات علاقة
٦٧,٩٥٣,٣٣٢	٦٢,٥١٢,٧٠٨	١٠	النقد والأرصدة لدى البنوك
٢٣٤,٣٣٥,٦٤٤	٢٦٦,٨٤٤,٣٩٤		الموجودات المتداولة
٢٥٦,٤٥٨,٤٩٩	٢٧٩,٩٨٦,٤٣٩		إجمالي الموجودات
			<b>حقوق الملكية</b>
٨٤,٥٠٠,٠٠٠	٨٤,٥٠٠,٠٠٠	١١	رأس المال
٥,٩٨٣,٣٦٧	٨,٦١٠,٥٢٩	١٣	احتياطي قانوني
٣٢,٠٥٥,٢٤٦	٤٤,٢٣٣,٥٤٨		أرباح مدورة
١٢٢,٥٣٨,٦١٣	١٣٧,٣٤٤,٠٧٧		حقوق الملكية المنسوبة لمالكي الشركة
(٢١,١٩٠)	(٤٤,٦٩٥)		حصص غير مسيطرته
١٢٢,٥١٧,٤٢٣	١٣٧,٢٩٩,٣٨٢		اجمالي حقوق الملكية
			<b>المطلوبات</b>
٢٣٤,٠٧١	١٤,٣٩٤	١٤	قروض
٤,١١٩,٢٧٤	٢,٨٩٥,٤٥٠	١٥	مطلوبات الايجار
٦,٧٣٤,٢١٨	٧,٦٨٢,٩٧٤	١٦	مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
١١,٠٨٧,٥٦٣	١٠,٥٩٢,٨١٨		المطلوبات غير المتداولة
٤٥٣,٨٣٤	٢١٩,٦٧٧	١٤	قروض
١,٨٤٠,١٥٨	١,٩٥٢,٥٤٨	١٥	مطلوبات الايجار
١٢٠,٥٥٩,٥٢١	١٢٩,٩٢٢,٠١٤	١٧	ذمم تجارية وأخرى دائنة
١٢٢,٨٥٣,٥١٣	١٣٢,٠٩٤,٢٣٩		المطلوبات المتداولة
١٣٣,٩٤١,٠٧٦	١٤٢,٦٨٧,٠٥٧		إجمالي المطلوبات
٢٥٦,٤٥٨,٤٩٩	٢٧٩,٩٨٦,٤٣٩		إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات

تمت الموافقة على هذه البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة ووقعها نيابة عنهم من في ٣٠ مارس ٢٠٢٦:

السيد/عبد اللطيف محمد ابراهيم  
رئيس مجلس الإدارة

السيد/زياد محمد ابراهيم الجيدة  
العضو المنتدب

السيد/عبدالله محمد شفيق الأنصاري  
المدير التنفيذي

تشكل الإيضاحات في الصفحات من ١٠ إلى ٣٥ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.



## تقرير مدقق الحسابات المستقل (تابع)

الشركة القطرية للأنظمة الإلكترونية (تكنو كيو) ش.م.ع.ق.  
تقرير عن تدقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)

### تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

وفقاً لما يتطلبه قانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لسنة ٢٠١٥ والذي تم تعديل بعض أحكامها لاحقاً بموجب القانون رقم ٨ لسنة ٢٠٢١ ("قانون الشركات التجارية القطري المعدل")، اننا نفيد ايضاً بما يلي:

- ١) لقد حصلنا على جميع المعلومات والإيضاحات التي اعتبرنا أنها ضرورية لأغراض التدقيق.
- ٢) تحتفظ الشركة بسجلات محاسبية منتظمة وتتفق بياناتها المالية مع تلك السجلات.
- ٣) اطلعنا على تقرير مجلس الإدارة الذي سيذكر في التقرير السنوي ووجدنا أن المعلومات المالية الواردة فيه تتفق مع سجلات الشركة ودفاتها.
- ٤) بالإضافة إلى ذلك، فقد تم إجراء الجرد الفعلي لمخزون الشركة وفقاً للمبادئ المقررة.
- ٥) لم يرد إلى علمنا وقوع أية مخالفات للأحكام السارية من قانون الشركات التجارية القطري المعدل أو لبنود النظام الموحد للشركة الأساسي للشركة والتعديلات عليه خلال السنة يمكن أن يكون لها أثر جوهري على بيان المركز المالي أو أدائها كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

يعقوب حبيقة  
كي بي إم جي  
سجل مدققي الحسابات القطريين رقم ٢٨٩  
بترخيص من هيئة قطر للأسواق المالية:  
مدقق خارجي، رخصة رقم: ١٢٠١٥٣

٣٠ مارس ٢٠٢٦  
الدوحة  
دولة قطر



إيضاح	٢٠٢٥	٢٠٢٤
إيرادات	٢٥٦,٥٤٠,٥٣٧	٢١١,٢١٥,٦٦٩
تكاليف المبيعات	(١٧٥,٩٦٣,٢٦٨)	(١٣٨,٥٤٥,٩٠٧)
<b>إجمالي الربح</b>	<b>٨٠,٥٧٧,٢٦٩</b>	<b>٧٢,٦٦٩,٧٦٢</b>
إيرادات أخرى	٦,٢٨٦,٩١٨	٣,٨٠٧,٤٤٠
مصروفات عمومية وإدارية	(٥٤,٤٧٢,٦٠٦)	(٤٤,٤٨٠,٨٠٤)
انخفاض قيمة ذمم تجارية مدينة	(٦٨٤,٦٠٢)	(٥,٨٥٨,٩٤٠)
مصروفات البيع والتوزيع	(٥,٠٣٧,٢٧٧)	(٢,٦٧٠,٨٧٤)
مصروفات الإدراج	-	(١,٨٥٥,٧٣٤)
<b>الربح التشغيلي</b>	<b>٢٦,٦٦٩,٧٠٢</b>	<b>٢١,٦١٠,٨٥٠</b>
تكاليف التمويل	(٤٠٣,٢٩٤)	(٢٤٥,٤٩٩)
<b>الربح قبل الضريبة</b>	<b>٢٦,٢٦٦,٤٠٨</b>	<b>٢١,٣٦٥,٣٥١</b>
ضريبة الدخل	(١٨,٢٩٨)	(١١,٤١٣)
<b>الربح للسنة</b>	<b>٢٦,٢٤٨,١١٠</b>	<b>٢١,٣٥٣,٩٣٨</b>
الدخل الشامل الآخر	-	-
<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>	<b>٢٦,٢٤٨,١١٠</b>	<b>٢١,٣٥٣,٩٣٨</b>
<b>منسوبة إلى:-</b>		
مالكي الشركة	٢٦,٢٧١,٦١٥	٢١,٣٥٣,٩٣٨
حصص غير مسيطرة	(٢٣,٥٠٥)	(٥,١٥٥)
	<b>٢٦,٢٤٨,١١٠</b>	<b>٢١,٣٤٨,٧٨٣</b>
<b>العائد على السهم:</b>		
العائد الأساسي والمخفف على السهم (ريال قطري)	٠,٣١	٠,٢٥

الشركة القطرية للأنظمة الإلكترونية (تكنو كيو) ش.م.ع.ق.

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

رأس المال	احتياطي قانوني*	أرباح مدورة	الاجمالي	حصص غير مسيطرة	الإجمالي
٨٤,٥٠٠,٠٠٠	٣,٨٤٧,٩٧٣	٢٥,١٩٦,٤٦٢	١١٣,٥٤٤,٤٣٥	(١٦,٠٣٥)	١١٣,٥٢٨,٤٠٠
-	-	-	-	(٥,١٥٥)	٢١,٣٤٨,٧٨٣
-	-	-	-	(٥,١٥٥)	٢١,٣٤٨,٧٨٣
-	٢,١٣٥,٣٩٤	(٢,١٣٥,٣٩٤)	-	-	-
-	-	(٥٣٣,٨٤٨)	(٥٣٣,٨٤٨)	-	(٥٣٣,٨٤٨)
-	-	(١١,٨٢٥,٩١٢)	(١١,٨٢٥,٩١٢)	-	(١١,٨٢٥,٩١٢)
٨٤,٥٠٠,٠٠٠	٥,٩٨٣,٣٦٧	٣٢,٠٥٥,٢٤٦	١٢٢,٥٣٨,٦١٣	(٢١,١٩٠)	١٢٢,٥١٧,٤٢٣
٨٤,٥٠٠,٠٠٠	٥,٩٨٣,٣٦٧	٣٢,٠٥٥,٢٤٦	١٢٢,٥٣٨,٦١٣	(٢١,١٩٠)	١٢٢,٥١٧,٤٢٣
-	-	٢٦,٢٧١,٦١٥	٢٦,٢٧١,٦١٥	(٢٣,٥٠٥)	٢٦,٢٤٨,١١٠
-	-	-	-	-	-
-	-	٢٦,٢٧١,٦١٥	٢٦,٢٧١,٦١٥	(٢٣,٥٠٥)	٢٦,٢٤٨,١١٠
-	٢,٦٢٧,١٦٢	(٢,٦٢٧,١٦٢)	-	-	-
-	-	٥٣٣,٨٤٩	٥٣٣,٨٤٩	-	٥٣٣,٨٤٩
-	-	(١٢,٠٠٠,٠٠٠)	(١٢,٠٠٠,٠٠٠)	-	(١٢,٠٠٠,٠٠٠)
٨٤,٥٠٠,٠٠٠	٨,٦١٠,٥٢٩	٤٤,٢٣٣,٥٤٨	١٣٧,٣٤٤,٠٧٧	(٤٤,٦٩٥)	١٣٧,٢٩٩,٣٨٢

الرصيد في ٣١ يناير ٢٠٢٤

الدخل الشامل

الربح للسنة

الدخل الشامل الآخر

إجمالي الدخل الشامل

المحول إلى الاحتياطي القانوني

مساهمة صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية (إيضاح ١٩)

المعاملات مع مالكي الشركة:

توزيعات الأرباح المدفوعة (إيضاح ١٢)

الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥

الدخل الشامل

الربح للسنة

الدخل الشامل الآخر

إجمالي الدخل الشامل

المحول إلى الاحتياطي القانوني

رد مساهمة صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية\*\*

المعاملات مع مالكي الشركة:

توزيعات الأرباح المدفوعة (إيضاح ١٢)

الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

\* وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لسنة ٢٠١٥، يجب تحويل نسبة ١٠% كحد أدنى من الربح إلى الاحتياطي القانوني إلى أن يصبح الرصيد في هذا الاحتياطي القانوني يساوي ٥٠% من رأس مال الشركة المدفوع. هذا الاحتياطي القانوني غير قابل للتوزيع إلا في الحالات التي نص عليها القانون أعلاه.

\*\* الشركة معفاة لمدة ٣ سنوات وفقاً للقانون رقم ١٣ لعام ٢٠٠٨، بصيغته المعدلة بالقانون رقم ٨ لعام ٢٠١١ والتوضيحات ذات الصلة الصادرة في يناير ٢٠١٠.

تشكل الإيضاحات في الصفحات من ١٠ إلى ٣٥ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.



١. الوضع القانوني والنشاط الرئيسي

شركة قطر للأنظمة الإلكترونية ش.م.ع.ق (تكنو كيو) (" الشركة")، هي شركة مساهمة عامة مسجلة في دولة قطر تحت السجل التجاري رقم ١٨١١٦. يقع مكتب الشركة المسجل في ص.ب. ١٨٨٦٠، الدوحة، دولة قطر.

تتكون البيانات المالية الموحدة من الشركة والشركات التابعة لها (يشار إليها مجتمعة باسم "المجموعة").

تأسست الشركة في البداية كشركة ذات مسؤولية محدودة. وبتاريخ ٢٢ مايو ٢٠٢٤، تم تحويل الوضع القانوني للشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة عامة بعد الحصول على الموافقات اللازمة من المساهمين والجهات الرقابية في دولة قطر. وبتاريخ ٦ يونيو ٢٠٢٤، وافقت هيئة قطر للأسواق المالية على إدراج أسهم الشركة العادية المدفوعة بالكامل في سوق قطر للأوراق المالية. وبعد موافقة هيئة قطر للأسواق المالية، بدأ تداول أسهم الشركة في بورصة قطر بتاريخ ٢٦ يونيو ٢٠٢٤.

تشمل الأنشطة الرئيسية للشركة، والتي لم تتغير عن العام السابق، توفير أنظمة متكاملة متخصصة في مجال تكامل الأنظمة السمعية والبصرية والجهد المنخفض الإضافي والبنية التحتية للبحث وحلول أعمال تكنولوجيا المعلومات وأنظمة الإضاءة وحلول الضيافة.

الشركة الأم للمجموعة هي الشركة القطرية للأنظمة الإلكترونية (تكنو كيو) ش.م.ع.ق.

كانت حصة الشركات التابعة كما في تواريخ التقارير الحالية وتواريخ المقارنة كما يلي:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	نسبة الملكية الفعلية للمجموعة %	نسبة الملكية الفعلية للمجموعة %
		ديسمبر ٢٠٢٥	ديسمبر ٢٠٢٤
تكنو كيو للأجهزة الأمنية ذ.م.م.	قطر	٪١٠٠	٪١٠٠
الجودة للأنظمة المتكاملة ش.م.م.	عمان	٪٩٨	٪٩٨
شركة تكنو كيو ذ.م.م. (المعروفة سابقاً شركة المطور الحديثة العالمية للمقاولات ش.و.و.)	السعودية	٪١٠٠	٪١٠٠

تمت الموافقة على هذه البيانات المالية الموحدة والموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة في ٣٠ مارس ٢٠٢٦.

٢. أساس الأعداد

(أ) فقرة الالتزام

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية الدولية كما أصدرها مجلس معايير المحاسبة الدولية (معايير المحاسبة الدولية لإعداد التقارير المالية).

(ب) أساس القياس

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية.

(ج) العملة الوظيفية وعملة العرض

تتم عرض هذه البيانات المالية الموحدة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل فيها الشركة ("العملة الوظيفية"). تستخدم الشركة الريال القطري كعملة وظيفية.

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إيضاح	٢٠٢٥	٢٠٢٤
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>		
ربح السنة قبل الضرائب	٢٦,٢٦٦,٤٠٨	٢١,٣٦٥,٣٥١
تعديلات /		
- إهلاك ممتلكات ومعدات	١,٠٩٤,٢٥٦	٩٥٨,٣٥٦
- إهلاك موجودات حق الاستخدام	١,٨٩٦,٣٣٤	١,٩١٨,٤٨٦
- انخفاض قيمة ذمم تجارية مدينة	٦٨٤,٦٠٢	٥,٨٥٨,٩٤٠
- شطب ذمم تجارية مدينة	(٤٥٨,٩١٤)	(١,٠٤٧,٧٩٧)
- شطب مخزون خلال السنة	(٢,١٥٠,٦٤١)	(١٠٩,٢٨٨)
- مخصص مخزون بطيء الحركة	١,٨١٥,٣٩٨	٢٠٠,٠٠٠
- مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	١,٤٣٨,٣٦٠	١,٢١٥,٧٦٤
- تكاليف التمويل	٤٠٣,٢٩٤	٢٤٥,٤٩٩
- أرباح ودائع إسلامية	(٢,١١٢,٦٨٧)	(١,٦٧٠,٠٧١)
- الضريبة	(١٨,٢٩٨)	(١١,٤١٣)
	٢٨,٨٥٨,١١٢	٢٨,٩٢٣,٨٢٧

التغيرات في:

- المخزون	(١٤,٢٢٦,٥٤٩)	١١,٧١٤,٧٠٤
- ذمم تجارية مدينة ومدفوعات مقدما	(١٢,٧٦٤,٧٣٧)	٣٨,٦٠٧,٧٦٢
- مستحق من أطراف ذات علاقة	(٢,٠٥٢,٤٨١)	(١,٣٤٨,٧٥٧)
- مستحق لطرف ذي علاقة	-	(١٥٧,٩٧١)
- ذمم تجارية وأخرى دائنة	٩,٣٦٢,٤٩٣	(٤٨,٤٧٤,١٠٧)
النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	٩,١٧٦,٨٣٨	٢٩,٢٦٥,٤٥٨
مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين	(٤٨٩,٦٠٤)	(٩٩٠,٣٢٠)
استرداد مساهمة صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية	٥٣٣,٨٤٩	-
تكاليف التمويل المدفوعة	(١٤٧,٤٢١)	(٤٩٦,٠٠٦)
<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>	٩,٠٧٣,٦٦٢	٢٧,٧٧٩,١٣٢

التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية

اقتناء موجودات غير ملموسة	(١٢,٩٣٢)	(٣٣٧,٧٨٠)
اقتناء ممتلكات ومعدات	(٢,٠٧٠,٥٤٥)	(٣٩٤,٢٦٨)
أرباح ودائع إسلامية	٢,١١٢,٦٨٧	١,٦٧٠,٠٧١
<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة الاستثمارية</b>	٢٩,٢١٠	٩٣٨,٠٢٣

التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية

تسديد القروض البنكية التي تحمل فوائد	(٤٥٣,٨٣٤)	(١١,٢٥٠,٧٤٠)
مدفوعات من أصل مطلوبات الأيجار	(٢,٠٨٩,٦٦٢)	(٢,٠٨٩,٦٦٦)
مدفوعات من أصل الأيجار التمويلي	-	(٢,١٥٤)
توزيعات الأرباح المدفوعة	(١٢,٠٠٠,٠٠٠)	(١١,٨٢٥,٩١٢)
<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>	(١٤,٥٤٣,٤٩٦)	(٢٥,١٦٨,٤٩٢)

صافي (النقص) / الزيادة في النقد وما يعادله

النقد وما يعادله في ١ يناير	٦٧,٩٥٣,٣٣٢	٦٤,٤٠٤,٦٦٩
<b>النقد وما يعادله في ٣١ ديسمبر</b>	٦٢,٥١٢,٧٠٨	٦٧,٩٥٣,٣٣٢



تشكل الإيضاحات في الصفحات من ١٠ إلى ٣٥ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## ٢. أساس الاعداد (تابع)

## (د) استخدام التقديرات والأحكام

يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية أن تتخذ الإدارة أحكاماً وتقديرات وافتراضات حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا تظهر بسهولة من مصادر أخرى. تستند التقديرات والافتراضات المرتبطة بها إلى الخبرة السابقة وعوامل أخرى تعتبر ذات صلة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات. تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بشكل مستمر. يتم الاعتراف بمراجعات التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقدير إذا كان التعديل يؤثر فقط على تلك الفترة أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إذا كان التعديل يؤثر على كل من الحالية والمستقبلية.

فيما يلي معلومات حول الأحكام الحاسمة في تطبيق السياسات المحاسبية والافتراضات والشكوك التقديرية التي لها التأثير الأكثر أهمية على المبلغ المعترف به في البيانات المالية الموحدة:

*الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية ورسوم الإهلاك ذات الصلة للممتلكات والمعدات*

تحدد الإدارة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية لممتلكاتها ومعداتنا لحساب الإهلاك. يتم تحديد هذا التقدير بعد النظر في الاستخدام المتوقع للموجود أو الإهلاك المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً. سيتم تعديل تكاليف الإهلاك المستقبلي عندما تعتقد الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

*تقييم موجودات حق الاستخدام ومطلوبات الإيجار*

يتم تضمين خيارات التمديد والإنهاء في العديد من الإيجارات عبر فئات مختلفة من موجودات حق الاستخدام. يتم استخدام هذه الشروط لتحقيق أقصى قدر من المرونة التشغيلية فيما يتعلق بإدارة العقود. في الحالات التي تكون فيها الإيجارات غير محددة المدة أو تخضع للتجديد التلقائي، يتم تحديد مدة الإيجار مع مراعاة حالة العمل وتجديد عقد الإيجار بشكل معقول. يتم تحديد القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار باستخدام معدل الخصم الذي يمثل معدل الاقتراض الإضافي الذي سيتعين على المستأجر دفعه للاقتراض على مدى فترة مماثلة، وبضمان مماثل، التمويل اللازم للحصول على أصل بقيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة. يتم تضمين التقديرات والأحكام في تحديد معدل الاقتراض الإضافي.

*انخفاض قيمة الموجودات غير المالية*

تتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات غير المالية للمجموعة بتاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض القيمة. يتطلب تحديد ما يمكن اعتباره ضعيفاً إصدار أحكام. كما في تاريخ التقرير، لم تحدد الإدارة أي دليل من التقارير الداخلية يشير إلى انخفاض قيمة أحد الموجودات أو فئة الموجودات ولم تكن هناك تغييرات سلبية كبيرة في السوق يمكن أن يكون لها تأثير سلبي على موجوداتها. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، تقوم الإدارة بإجراء اختبار انخفاض القيمة. يتطلب تحديد المبالغ القابلة للاسترداد من الإدارة اتخاذ أحكام وتقديرات وافتراضات جوهرية.

*مخصص خسائر الائتمان المتوقعة*

يتطلب نموذج انخفاض قيمة "خسارة الائتمان المتوقعة" معلومات تطلعية، والتي تستند إلى افتراضات للحركة المستقبلية لمختلف المحركات الاقتصادية وكيف ستؤثر هذه المحركات على بعضها البعض. كما يتطلب من الإدارة تخصيص احتمالية التخلف عن السداد لفئات مختلفة من الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المضافة (ذمم تجارية وأخرى مدينية، والمستحق من الأطراف ذات علاقة، والأرصدة النقدية). يشكل احتمال التخلف عن السداد مدخلاً رئيسياً في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة وينطوي على حكم كبير؛ هو تقدير لاحتمال التخلف عن السداد خلال فترة زمنية معينة، ويتضمن حسابه البيانات التاريخية والافتراضات والتوقعات الخاصة بالظروف المستقبلية. حجم الخسارة في حالة التعثر هو أيضاً تقدير للخسارة الناتجة عن التخلف عن السداد؛ وهي تستند إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وتلك التي تتوقع المجموعة الحصول عليها.

## ٢. أساس الاعداد (تابع)

## (هـ) التعديلات والتحسينات الفعالة حديثاً على المعايير

التغييرات الأخيرة على المعايير المحاسبية للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية التي يجب تطبيقها من قبل المجموعة التي لديها فترة إعداد تقارير سنوية تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٥.

- عدم القابلية للتبادل – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٢١ (تسري بتاريخ ١ يناير ٢٠٢٥).

لم يكن لتبني هذا التعديل أي تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

## (و) متطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية التي لم تصبح سارية المفعول، ولكنها متاحة للتطبيق المبكر

التغييرات الأخيرة على المعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقارير المالية المطلوب تطبيقها في الفترات السنوية التي تبدأ بعد ١ يناير ٢٠٢٥ والمتاحة للتطبيق المبكر في الفترات السنوية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٥.

- تصنيف وقياس الأدوات المالية – تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧ (تسري بتاريخ ١ يناير ٢٠٢٦).

- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ العرض والإفصاح في البيانات المالية (تسري بتاريخ ١ يناير ٢٠٢٧).

يحلّ المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٨ محلّ المعيار المحاسبي الدولي رقم ١، مُدخلًا متطلبات جديدة للعرض والإفصاح والتدفقات النقدية. وتُجري الشركة حالياً تقييماً لأثر البيانات المالية.

تتوقع الإدارة كذلك اعتماد المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة الأخرى في البيانات المالية للمجموعة عند انطباقها، وقد لا يكون لاعتماد هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة أي تأثير جوهري على البيانات المالية للمجموعة خلال فترة التطبيق الأولي. أما التغييرات الأخرى الصادرة، ولكن لم تدخل حيز التنفيذ بعد، فهي غير سارية على المجموعة.

## ٣. ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية

تم تطبيق ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية التالية باستمرار في اعداد هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة، إلا إذا ذُكر خلاف ذلك.

## (أ) أساس التوحيد

## (١) الشركات التابعة

الشركات التابعة هي الشركات التي تسيطر عليها المجموعة. تتحكم المجموعة في الكيان عندما يتعرض، أو لديه حقوق في، عائدات متغيرة من مشاركته مع الكيان ولديه القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سيطرته على الكيان. يتم تضمين البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ انتهاء السيطرة.

## ٣. ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

## (أ) أساس التوحيد (تابع)

## (٢) الحصص غير المسيطرة

يتم قياس الحصص غير المسيطرة مبدئيًا بحصتها النسبية في صافي الموجودات المحددة للشركة المقنتاة في تاريخ الشراء. التغييرات في حصة المجموعة في شركة تابعة والتي لا تؤدي إلى فقدان السيطرة يتم احتسابها كعمليات حقوق ملكية.

## (٣) المعاملات المستبعدة عند التوحيد

الأرصدة والمعاملات داخل المجموعة وأي إيرادات ومصروفات غير محققة (باستثناء مكاسب أو خسائر معاملات العملات الأجنبية) الناشئة عن المعاملات داخل المجموعة، يتم شطب الخسائر غير المحققة بنفس طريقة شطب المكاسب غير المحققة، ولكن فقط إلى الحد الذي لا يوجد فيه دليل على انخفاض القيمة.

## (ب) موجودات / مطلوبات العقود

يتم تسجيل العقد قيد التنفيذ في نهاية فترة إعداد التقارير بصافي مبلغ (١) التكاليف المتكبدة حتى تاريخ التقرير؛ زائد أو ناقص (٢) الربح المعترف به ناقصًا الخسائر المعترف بها حتى تاريخ التقرير؛ ناقص (٣) الفواتير المرهبة حتى تاريخ التقرير. يتم عرض العقود قيد التنفيذ في بيان المركز المالي كـ "موجودات عقد" أو "مطلوبات عقد"، إذا كان صافي المبلغ المحسوب موجبًا أو سالبًا على التوالي. يتم تضمين الفواتير المرهبة التي لم يدفعها العملاء بعد ضمن الذمم التجارية المدينة ضمن "الذمم التجارية والأخرى المدينة". يتم عرض الموجودات المحتفظ بها من قبل العملاء بما يتماشى مع شروط العقد على أنها "مبالغ محتجزة من العملاء" في بيان المركز المالي. إن تحديد ما يمكن اعتباره متداولة أو غير متداولة يعتمد على التحصيلات المتوقعة. تُعامل المبالغ المستلمة عند بدء العقود بناءً على أحكام العقود ذات الصلة كالنزاعات تعاقدية وتُعرض كسلف مستلمة من العملاء.

تمثل الإيرادات المستحقة على العقود الإيرادات التي تم اكتسابها عن العمل المنجز أو الخدمات المقدمة ولكن لم يتم إصدار فواتير بها بعد، بما يتماشى مع شروط العقد.

## (ج) الإيرادات

يقاس الإيراد استنادًا إلى المقابل المحدد في العقد مع العميل. تعترف المجموعة بالإيراد عند قيامها بتحويل السيطرة على البضاعة أو الخدمة إلى العميل.

يقدم الجدول التالي معلومات حول طبيعة وتوقيت استيفاء التزامات الأداء في العقود مع العملاء، متضمنة شروط الدفع الهامة وسياسات الاعتراف بالإيراد ذات الصلة.

نوع الإيرادات	طبيعة وتوقيت استيفاء التزامات الأداء متضمنة أحكام الدفع الهامة	سياسات الاعتراف بالأداء
إيرادات مشروع تقديم الخدمات	يستهلك العميل المنافع عند تقديم الخدمات من قبل المجموعة. وعادةً ما يتم إصدار الفواتير عند الانتهاء من العمل أو على النحو المتفق عليه في العقد المحدد.	يتم الاعتراف بالإيرادات مع مرور الوقت عند تقديم الخدمات. يتم تقييم مرحلة الإنجاز لتحديد مبلغ الإيرادات بناءً على طريقة المدخلات. يتم إثبات التكاليف ذات الصلة في بيان الدخل الموحد عند تكبدها.
الإيرادات من بيع السلع	يتم الاعتراف بالإيرادات في الوقت الذي يتم فيه نقل السيطرة على الأصل إلى العميل، وعادةً ما يكون ذلك عند تسليم البضائع. يتم إصدار الفواتير، ويتم الاعتراف بالإيرادات في ذلك الوقت. تسمح بعض العقود للعميل بإعادة السلعة. يتم استبدال السلع المرتجعة بسلع جديدة فقط، أي لا يتم تقديم أي مبالغ نقدية مستردة.	يتم الاعتراف بالإيرادات من بيع البضائع (أي مبيعات التجزئة) في الوقت الذي يتم فيه نقل السيطرة على الأصل إلى العميل، بشكل عام عند تسليم البضائع. يتم إثبات الإيرادات عند تسليم البضائع وقبولها من قبل العميل. يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم.

## ٣. ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

## (ج) الاعتراف بالمصروفات

يتم إثبات المصروفات فوراً ضمن الربح أو الخسارة عندما لا ينتج عن النفقات أي فوائد اقتصادية مستقبلية، أو عندما، ويقدر ما تكون المنافع الاقتصادية المستقبلية غير مؤهلة أو تتوقف عن التأهل للاعتراف بها في بيان المركز المالي كأصل، كما هو الحال في حالة انخفاض قيمة الأصول.

## (د) العائد على السهم

يتم احتساب ربحية السهم الواحد بقسمة الدخل العائد للمساهمين العاديين في الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال العام.

## (هـ) تكاليف التمويل

تشمل تكاليف التمويل الفائدة على القروض. عادةً ما يتم تسجيل تكاليف الاقتراض كمصروفات في الأرباح أو الخسائر باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

## (و) الممتلكات والمعدات

## الاعتراف والقياس

يتم قياس بنود الممتلكات والألات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الإهلاك المتراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة. إذا كان لأجزاء كبيرة من بند من الممتلكات والألات والمعدات أعماراً إنتاجية مختلفة، تتم المحاسبة عنها كعناصر منفصلة (مكونات رئيسية) للممتلكات والمعدات.

يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة ناتج عن استبعاد بند من الممتلكات والألات والمعدات في الربح أو الخسارة.

## النفقات اللاحقة

تتم رسملة النفقات اللاحقة فقط إذا كان من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة.

## الإهلاك

يتم احتساب الإهلاك لشطب تكلفة بنود الممتلكات والألات والمعدات مطروحاً منها القيم المتبقية المقدرة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة ويتم إدراجها عادةً في الربح أو الخسارة.

الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والألات والمعدات هي كما يلي:

الأثاث والتراكيبات	٥ سنوات
المركبات	٥ سنوات
معدات المكاتب	٥ سنوات
تحسينات المباني المستأجرة	٣-٥ سنوات

تتم مراجعة طرق الإهلاك والقيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية للمعدات في تاريخ كل تقرير وتعديلها إذا كان ذلك مناسباً.

## (ز) المخزون

يتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها بعد خصم أية بنود بطيئة الحركة، أيهما أقل. يتم احتساب تكلفة المخزون باستخدام مبدأ متوسط التكلفة المرجح. وتشمل التكلفة النفقات المتكبدة لإعادة المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. يتم الاعتراف بالبضائع قيد النقل كجزء من المخزون عندما تنتقل مخاطر وعوائد الملكية إلى الشركة. يتم تضمين التكاليف المرتبطة بالبضائع قيد النقل بما في ذلك الشحن والتأمين والرسوم في تكلفة المخزون. صافي القيمة الممكن تحقيقها هو سعر البيع المقدر في سياق الأعمال العادية، ناقصاً مصاريف البيع الضرورية المقدرة. يتم تحديد انخفاض قيمة المخزون البطيء الحركة من قبل الإدارة على أساس التقادم وبعد النظر في تواريخ انتهاء الصلاحية.

## (ح) العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى الريال القطري بأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية في تاريخ التقرير إلى أسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. يتم الاعتراف بفروق العملات الأجنبية بشكل عام في الربح أو الخسارة. لا يتم ترجمة البنود غير النقدية التي يتم قياسها على أساس التكلفة التاريخية بعملة أجنبية.

## ٣. ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

## (ط) النقد وما يعادله

يشمل النقد وما يعادله النقد في الصندوق وأرصدة الحسابات الجارية والحسابات تحت الطلب لدى البنوك والتي نقل مدة استحقاقها عن ثلاثة أشهر.

## (ي) مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

## خطة المنافع المحددة

تقدم المجموعة استحقاقات نهاية الخدمة لموظفيها. ويستند استحقاق هذه الاستحقاقات عادةً إلى مدة خدمة الموظفين وإكمال الحد الأدنى لفترة الخدمة. ويتم احتسابها وفقًا لقانون العمل القطري وتدفع عند الاستقالة أو إنهاء الخدمة.

يتم استحقاق التكاليف المتوقعة لهذه الاستحقاقات على مدى فترة التوظيف. وقد قدرت الإدارة أن التزام استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة المتوقع كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ بناءً على متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩ "استحقاقات الموظفين لا يختلف بشكل كبير عن المبلغ الذي تتحمله المجموعة. يتم إعادة تقييم المخصص من قبل الإدارة في نهاية كل عام، ويتم الاعتراف بأي تغيير في مخصص استحقاقات نهاية الخدمة للموظفين في الأرباح أو الخسائر.

## (ك) الأدوات المالية

## (١) الاعتراف والقياس المبدئي

يتم الاعتراف مبدئيًا بالذمم التجارية المدينة الصادرة عند نشأتها. يتم الاعتراف مبدئيًا بجميع الموجودات والمطلوبات المالية الأخرى عندما تصبح المجموعة طرفًا في الأحكام التعاقدية للأداة. يتم قياس الأصل المالي (ما لم يكن ذمم تجارية مدينة بدون عنصر تمويلي هام) أو التزام مالي مبدئيًا بالقيمة العادلة زائدًا، بالنسبة لبند غير مدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة التي يمكن أن تنسب مباشرة إلى الاستحواذ أو الإصدار. يتم قياس الذمم التجارية المدينة التي ليس لها عنصر تمويلي هام مبدئيًا بسعر المعاملة.

## (٢) التصنيف والقياس اللاحق

## الموجودات المالية

عند الاعتراف المبدئي، يتم تصنيف الأصل المالي على أنه تم قياسه على النحو التالي: التكلفة المطفأة؛ حيث يتم الاحتفاظ بها بهدف جمع التدفقات التعاقدية التي تفي باختبار مدفوعات أصل الدين والفائدة فقط. لا يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية بعد الاعتراف المبدئي بها ما لم تغير المجموعة نموذج أعمالها لإدارة الموجودات المالية، وفي هذه الحالة يتم إعادة تصنيف جميع الموجودات المالية المتأثرة في اليوم الأول من فترة التقرير الأولى بعد التغيير في نموذج الأعمال.

الموجودات المالية - تقييم نموذج الأعمال:

تقوم المجموعة بتقييم الهدف من نموذج الأعمال الذي يتم فيه الاحتفاظ بالأصل المالي على مستوى المحفظة لأن هذا يعكس بشكل أفضل طريقة إدارة الأعمال وتقديم المعلومات إلى الإدارة. المعلومات التي يتم النظر فيها تشمل:

- السياسات والأهداف المعلنة للمحفظة وتشغيل تلك السياسات عملياً. وتشمل هذه ما إذا كانت استراتيجية الإدارة تركز على كسب إيرادات الفوائد التعاقدية، أو الحفاظ على ملف سعر فائدة معين، أو مطابقة مدة الموجودات المالية مع مدة أي التزامات ذات علاقة أو تدفقات نقدية خارجة متوقعة أو تحقيق التدفقات النقدية من خلال بيع الموجودات؛
- كيف يتم تقييم أداء المحفظة وتقديم التقارير إلى إدارة المجموعة؛
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحفوظ بها ضمن نموذج الأعمال) وكيفية إدارة هذه المخاطر؛
- كيف يتم تعويض مدراء الأعمال - على سبيل المثال ما إذا كان التعويض يعتمد على القيمة العادلة للموجودات المدارة أو التدفقات النقدية التعاقدية المحصلة؛ و
- وتيرة وحجم وتوقيت مبيعات الموجودات المالية في الفترات السابقة وأسباب هذه المبيعات والتوقعات بشأن نشاط المبيعات في المستقبل.

## ٣. ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

## (ك) الأدوات المالية (تابع)

## (٢) التصنيف والقياس اللاحق (تابع)

الأصول المالية - تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية هي فقط مدفوعات أصل الدين والفائدة:

لأغراض هذا التقييم، يُعرّف "أصل رأس المال" على أنه القيمة العادلة للأصل المالي عند الاعتراف الأولي. يتم تعريف "الفائدة" على أنها مقابل القيمة الزمنية للنقود ومخاطر الائتمان المرتبطة بأصل المبلغ المستحق خلال فترة زمنية معينة ومخاطر وتكاليف الإقراض الأساسية الأخرى (مثل مخاطر السيولة والتكاليف الإدارية)، بالإضافة إلى هامش الربح عند تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية هي مدفوعات أصل وفائدة فقط، تأخذ المجموعة في الاعتبار الشروط التعاقدية للأداة المالية. يتضمن ذلك تقييم ما إذا كان الأصل المالي يحتوي على شرط تعاقدي يمكن أن يغير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية بحيث لا يفي بهذا الشرط. عند إجراء هذا التقييم، تضع المجموعة في اعتبارها:

- الأحداث الطارئة التي من شأنها تغيير مبلغ أو توقيت التدفقات النقدية؛

- الشروط التي قد تعدل سعر القسيمة التعاقدية، بما في ذلك ميزات السعر المتغير؛

- ميزات الدفع المسبق والتمديد؛ و

- الشروط التي تحد من مطالبة المجموعة بالتدفقات النقدية من أصول محددة (على سبيل المثال ميزات عدم الرجوع).

الموجودات المالية بالتكلفة يتم قياس هذه الموجودات لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة المطفأة. يتم تخفيض التكلفة المطفأة عن طريق خسائر انخفاض القيمة. يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية وانخفاض القيمة في الربح أو الخسارة. يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة من الاستبعاد في الربح أو الخسارة.

المطلوبات المالية - التصنيف والقياس اللاحق والأرباح والخسائر

يتم تصنيف المطلوبات المالية كمقاسة بالتكلفة المطفأة. يتم قياس المطلوبات المالية الأخرى لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم الاعتراف بمصروفات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الربح أو الخسارة. يتم أيضًا الاعتراف بأي ربح أو خسارة من الاستبعاد في الربح أو الخسارة.

## (٣) إلغاء الاعتراف

## الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف عن موجود مالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية في التدفقات النقدية من الموجود أو عند تنازلها عن الحقوق في استلام التدفقات النقدية التعاقدية من الموجود من خلال معاملة يتم فيها نقل كافة مخاطر وعوائد ملكية الموجودات المالية، أو أنها لا تقوم بالتنازل عن ولا الاحتفاظ بجميع مخاطر وفوائد الملكية كما أنها لا تحتفظ بالسيطرة على الموجود المالي.

## ٣. ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

## (ك) الأدوات المالية (تابع)

## ٣) إلغاء الاعتراف (تابع)

## المطلوبات المالية

تلغي المجموعة الاعتراف بالالتزام المالي عندما يتم الإعفاء من التزاماتها التعاقدية أو إلغائها أو انتهاء صلاحيتها. تقوم المجموعة أيضًا بإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم تعديل شروطها وتكون التدفقات النقدية للالتزام المعدل مختلفة بشكل جوهري، وفي هذه الحالة يتم الاعتراف بالالتزام المالي الجديد بناءً على الشروط المعدلة بالقيمة العادلة.

عند إلغاء الاعتراف بمطلوب مالي، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية المطفأة والمبلغ المدفوع (بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات متكبدة) في الربح أو الخسارة.

## ٤) المقاصة

يتم إجراء المقاصة بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويتم عرض صافي المبلغ في بيان المركز المالي فقط عندما يكون للمجموعة حاليًا حق ملزم قانونًا لمقاصة المبالغ وتتنوي إما تسويتها على أساس الصافي أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

## (ل) انخفاض القيمة

## الموجودات المالية غير المشتقة

## الأدوات المالية وموجودات العقود

تعترف المجموعة بمخصصات الخسائر للخسائر الائتمانية المتوقعة على:

- الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة؛
- موجودات العقود.

تقيس المجموعة مخصصات الخسارة بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة، باستثناء الأرصدة التالية والتي يتم قياسها بالخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهرًا.

- سندات الدين الأخرى والأرصدة البنكية التي لم تزد مخاطر الائتمان فيها (أي مخاطر التخلف عن السداد التي تحدث على مدى العمر المتوقع للأداة المالية) زيادة كبيرة منذ الاعتراف المبدئي.

يتم قياس مخصصات الخسارة للذمم التجارية المدينة وموجودات العقود دائمًا بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة.

عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان الخاصة بموجود مالي قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف المبدئي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، تعتبر المجموعة المعلومات المعقولة والداعمة ذات العلاقة والمتاحة دون تكلفة أو مجهود لا داعي له. يتضمن هذا كلاً من المعلومات والتحليلات الكمية والنوعية، بناءً على الخبرة التاريخية للمجموعة وتقييم الائتمان المدروس بما في ذلك المعلومات التطلعية.

## ٣. ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

## (ل) انخفاض القيمة (تابع)

## الموجودات المالية غير المشتقة (تابع)

## الأدوات المالية وموجودات العقود (تابع)

تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأصل المالي قد زادت بشكل كبير إذا تأخر موعد الاستحقاق أكثر من ٣٦٠ يومًا. تعتبر المجموعة أن أحد الأصول المالية قد تخلف عن السداد عندما يكون من غير المحتمل أن يدفع المقترض التزاماته الائتمانية للمجموعة بالكامل، دون لجوء المجموعة إلى إجراءات مثل تحقيق الضمان (إن وجد).

الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة هي الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التخلف عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية.

الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهرًا هي جزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة الناتجة عن أحداث التعثر المحتملة خلال ١٢ شهرًا بعد تاريخ التقرير (أو فترة أقصر إذا كان العمر المتوقع للأداة أقل من ١٢ شهرًا).

أقصى فترة يتم أخذها في الاعتبار عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة هي أقصى فترة تعاقدية تتعرض خلالها المجموعة لمخاطر الائتمان.

## قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقدير مرجح بخسائر الائتمان. يتم قياس خسائر الائتمان على أنها القيمة الحالية لجميع حالات العجز النقدي (أي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمنشأة وفقًا للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة تلقيها).

يتم خصم الخسائر الائتمانية المتوقعة بمعدل الفائدة الفعلي للأصل المالي.

## الموجودات المالية التي انخفضت قيمتها الائتمانية

في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة منخفضة القيمة الائتمانية. يعتبر الأصل المالي "منخفض القيمة الائتمانية" عند وقوع حدث أو أكثر من الأحداث التي لها تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة للأصل المالي.

يتضمن الدليل على أن الأصل المالي انخفضت قيمته الائتمانية البيانات التالية التي يمكن ملاحظتها:

- الصعوبات المالية الكبيرة التي يواجهها الطرف المقابل؛
- خرق العقد مثل التخلف عن السداد أو تجاوز الاستحقاق بأكثر من ٣٦٥ يومًا؛

## عرض مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة في بيان المركز المالي

يتم خصم مخصصات الخسائر للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة من إجمالي القيمة الدفترية للموجودات.

## الشطب

يتم شطب إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي عندما لا يكون لدى المجموعة توقعات معقولة لاسترداد الأصل المالي بأكمله أو جزء منه.

## ٣. ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

## (ل) انخفاض القيمة (تابع)

## الشطب (تابع)

تقوم المجموعة بشكل فردي بإجراء تقييم فيما يتعلق بتوقيت ومقدار الشطب بناءً على ما إذا كان هناك توقع معقول بالاسترداد.

لا تتوقع المجموعة استرداد كبير من المبلغ المشطوب. ومع ذلك، قد تظل الموجودات المالية التي تم شطبها خاضعة لأنشطة الإنفاذ من أجل الامتثال لإجراءات المجموعة لاسترداد المبالغ المستحقة.

## الموجودات غير المالية

في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية (بخلاف المخزون) لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض القيمة. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، يتم تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل. لإجراء اختبار انخفاض القيمة، يتم تجميع الموجودات معا في أصغر مجموعة من الموجودات التي تنتج تدفقات مالية داخلية من الاستخدام المستمر والمستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية الداخلة لموجودات أو وحدات منتجة للنقد أخرى.

المبلغ القابل للاسترداد للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد هو قيمة الأصل قيد الاستخدام وقيمتها العادلة ناقصا تكاليف البيع أيهما أكبر. تستند القيمة قيد الاستخدام إلى التدفقات النقدية المستقبلية المقدره، مخصومة إلى قيمتها الحالية باستخدام طريقة سعر الخصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود، والمخاطر المحددة الخاصة بالأصل أو الوحدة المنتجة للنقد. يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة إذا كانت القيمة الدفترية للأصل أو للوحدة المنتجة للنقد تتخطى قيمتها القابلة للاسترداد.

يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم تخصيصها أولا لخفض القيمة الدفترية للأصول المنسوبة للوحدة المولدة للنقد على أساس تناسبي، يتم رد خسارة الانخفاض في القيمة فقط بالقدر الذي لا تتجاوز فيه القيمة الدفترية للأصل القيمة الدفترية التي كانت ستحدد، بالاصافي من الإهلاك أو الإطفاء، لو لم يتم الاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة.

## (م) ضريبة الدخل

يتم احتساب الضرائب بناءً على القوانين واللوائح الضريبية في الولايات القضائية التي تعمل فيها المجموعة. إن مبلغ الضريبة المستحقة الدفع أو المستحقة القبض هو أفضل تقدير لمبلغ الضريبة المتوقع دفعه أو استلامه والذي يعكس عدم اليقين المتعلق بضرائب الدخل.

يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة للفروقات المؤقتة القابلة للخصم وترحيل الائتمانيات الضريبية غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة إلى الحد الذي يحتمل فيه أن تكون الأرباح الخاضعة للضريبة متاحة للاستفادة منها. يتم إثبات المطلوبات الضريبية المؤجلة للفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة.

يتم قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة بمعدلات الضريبة المتوقع تطبيقها على الفروقات المؤقتة عند عكسها، باستخدام معدلات الضريبة التي تم سنها أو التي تم سنها بشكل جوهري بتاريخ إعداد التقرير، وتعكس عدم اليقين المتعلق بضرائب الدخل، إن وجدت.

## ٣. ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

## (ن) الإيجارات

عند بدء العقد، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد عقد إيجار أو يحتوي عليه. العقد هو أو يحتوي على عقد إيجار إذا كان العقد ينقل الحق في التحكم في استخدام أصل محدد لفترة زمنية لقاء مقابل.

## كمستأجر

عند بدء أو عند تعديل عقد يحتوي على مكون عقد إيجار، تخصص المجموعة المقابل في العقد لكل عنصر إيجار على أساس أسعاره النسبية المستقلة. ومع ذلك، بالنسبة لإيجارات العقارات، فقد اختارت المجموعة عدم الفصل بين المكونات غير الإيجار والمحاسبية عن العقد والمكونات غير الإيجار كمكون إيجار واحد. تعترف المجموعة بأصل حق الاستخدام والتزام الإيجار في تاريخ بدء عقد الإيجار. يتم قياس أصل حق الاستخدام مبدئيًا بالتكلفة، والتي تشمل على المبلغ المبدئي للتزام الإيجار المعدل لأي مدفوعات إيجار تمت في أو قبل تاريخ البدء، بالإضافة إلى أية تكاليف أولية مباشرة متكبدة وتقدير لتكاليف التفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو لاستعادة الأصل الأساسي أو الموقع الذي يوجد فيه، ناقصًا أية حوافز إيجار مستلمة. فيما بعد تهلك موجودات حق الاستخدام بطريقة القسط الثابت من تاريخ البدء وحتى نهاية فترة الإيجار، ما لم ينقل الإيجار ملكية الأصل الأساسي للمجموعة بنهاية مدة الإيجار أو كانت تكلفة موجودات حق الاستخدام تعكس أن المجموعة ستمارس خيار شراء. في تلك الحالة يتم إهلاك موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للموجودات الأساسية والذي يتم تحديده بنفس الطريقة المستخدمة للممتلكات والمعدات. إضافة إلى ذلك يتم تخفيض أصل حق الاستخدام على نحو دوري بخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، وتعديله ببعض عمليات إعادة القياس المحددة للتزام الإيجار. مبدئيًا يتم قياس التزام الإيجار بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار غير المسددة في تاريخ البدء مخصومة باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، أو لو كان من غير الممكن تحديد ذلك المعدل، بمعدل الإقراض الإضافي لدى المجموعة. عموماً تستخدم المجموعة معدل الإقراض الإضافي لديها على أنه معدل الخصم.

تحدد المجموعة معدل الإقراض الإضافي لديها بالحصول على أسعار الفائدة من مختلف مصادر التمويل الخارجية وتقوم بإجراء تعديلات معينة تعكس شروط العقد ونوع الأصل المؤجر.

تشتمل مدفوعات الإيجار المضمنة في قياس مطلوبات الإيجار:

- المدفوعات الثابتة، متضمنة المدفوعات المادية الثابتة؛
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس مبدئيًا باستخدام المؤشر أو المعدل كما في تاريخ البدء؛
- المبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانات القيمة الباقية؛ و
- سعر الممارسة بموجب خيار شراء تكون المجموعة متأكدة على نحو معقول من أنها ستقوم بممارسته ومدفوعات الإيجار في فترة تجديد اختيارية لو كانت المجموعة متأكدة على نحو معقول من أنها ستقوم بممارسة خيار التمديد والغرامات عن الإنهاء المبكر لإيجار ما لم تكن المجموعة متأكدة على نحو معقول من أنها لن تقوم بالإنهاء المبكر.

يُقاس التزام الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. من ثم يعاد قياسه عندما يحدث تغيير في مدفوعات الإيجار المستقبلية التي تنشأ من التغيير في المؤشر أو المعدل، لو كان هناك تغيير في تقدير المجموعة للمبلغ الذي سيصبح مستحق الدفع بموجب ضمانات القيمة الباقية، لو قامت المجموعة بتغيير تقييمها لما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء أو لو كان هناك دفعة إيجار مادية ثابتة معدلة في جوهرها.

عند إعادة قياس التزام إيجار بهذه الطريقة يتم إجراء التعديل ذي الصلة بذلك على القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام أو تسجيله في الربح أو الخسارة لو تم تخفيض القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام إلى الصفر. يتم عرض موجودات حق الاستخدام التي تتوافق مع تعريف الاستثمارات العقارية ضمن الاستثمارات العقارية.

## الإيجارات قصيرة الأجل وعقود الإيجار للموجودات منخفضة القيمة

اختارت المجموعة عدم الاعتراف بموجودات حق الاستخدام ومطلوبات الإيجار لعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة والإيجارات قصيرة الأجل، بما في ذلك معدات تكنولوجيا المعلومات. تعترف المجموعة بمدفوعات الإيجار المرتبطة بهذه الإيجارات كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

٣. ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع)

(ع) موجودات غير ملموسة

يتم رسمة نفقات برمجيات تخطيط موارد المؤسسات فقط إذا كان من الممكن قياس النفقات بشكل موثوق به، وكان المنتج أو العملية ممكنة من الناحية الفنية والتجارية، وكانت المنافع الاقتصادية المستقبلية محتملة، وكانت المجموعة تنوي ولديها موارد كافية لإكمال التطوير واستخدام الأصل أو بيعه. خلاف ذلك، يتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة عند تكبدها. بعد الاعتراف الأولي، يتم قياس نفقات البرمجيات بالتكلفة مخصصاً منها الإطفاء المتراكم وأي خسائر متراكمة ناتجة عن انخفاض القيمة.

٤. المخاطر المالية وإدارة رأس المال

تتعرض المجموعة للمخاطر التالية الناتجة عن استخدامها للأدوات المالية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السيولة
- مخاطر السوق

(أ) إدارة المخاطر المالية

١. إطار عمل إدارة المخاطر

تقع على إدارة المجموعة المسؤولية الكلية عن وضع والإشراف على إطار عمل إدارة مخاطر المجموعة والمسؤولية عن وضع ومراقبة سياسات إدارة المخاطر بالمجموعة.

٢. مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر الخسارة المالية للمجموعة إذا فشل العميل أو الطرف المقابل لأداة مالية في الوفاء بالتزاماته التعاقدية، وتنتشاً بشكل أساسي من ذمم المجموعة المدينة المستحقة من العملاء.

تسعى المجموعة إلى الحد من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالبنوك من خلال التعامل فقط مع البنوك ذات السمعة الطيبة وفيما يتعلق بالعملاء من خلال وضع حدود ائتمانية ومراقبة الذمم المدينة غير المسددة.

كان الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان في تاريخ التقرير كما يلي:

إيضاح	٢٠٢٥	٢٠٢٤
٩ ذمم تجارية مدينة	٨٥,٨٩٨,٠٦١	٩٢,٠٨٧,٢٢٤
١٨ (أ) مستحق من أطراف ذات علاقة	٣,٧٥٩,٥٦٦	١,٧٠٧,٠٨٥
١٠ أرصدة لدى البنوك	٦٢,٤٥٨,٥٦٢	٦٧,٩٢٤,٥٤٠
٩ محتجزات مدينة	١٠,٦٣٤,٣٦٥	١٣,٧٠٤,٣٣٦
٩ موجودات عقود	٦٠,٨٠١,٥٠٢	٢٥,٦٥٣,٩٠١
٩ إيرادات مستحقة	٩,٥٢٧,٩٨٦	٢٢,٥٤٩,٣٢٦
٩ أوراق قبض	٢,١٥٣,٨٠١	٥,٢٣٦,٠٢٥
	<b>٢٣٥,٢٣٣,٨٤٣</b>	<b>٢٢٨,٨٦٢,٤٢٧</b>

نم تجارية مدينة

يتأثر تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي بالخصائص الفردية لكل عميل. إن التركيبة الديموغرافية لقاعدة عملاء المجموعة، بما في ذلك مخاطر التخلف عن السداد في الصناعة والبلد، التي يعمل فيها العملاء، لها تأثير أقل على مخاطر الائتمان. تعزى إيرادات المجموعة إلى عملاء من داخل قطر. لا يوجد تركيز على مخاطر الائتمان المنسوبة إلى عميل واحد.

يقدم الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم التجارية المدينة من العملاء كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

٤. المخاطر المالية وإدارة رأس المال (تابع)

(أ) إدارة المخاطر المالية (تابع)

٢. مخاطر الائتمان (تابع)

معدل الخسارة المتوسط المرجح	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة	منخفض القيمة
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
ذمم تجارية مدينة:			
٠% لم يتجاوز موعد استحقاقه	٤٤,٤٠٩,٧٤٦	-	لا
٣٠ - ٦٠ يوماً بعد تاريخ الاستحقاق	١٨,٣٥٧,٣٣٣	٢,٢٨١,٤٣٣	لا
٦١ - ٩٠ يوماً بعد تاريخ الاستحقاق	٢٨٨,٧٣٦	٧٣,٦٩٤	لا
من ٩١ يوماً وأكثر من ٣٦٥ بعد تاريخ الاستحقاق	٢٢,٨٤٢,٢٤٦	١٤,٤١٨,٨٧٩	لا
الإجمالي	<b>٨٥,٨٩٨,٠٦١</b>	<b>١٦,٧٧٤,٠٠٦</b>	

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

معدل الخسارة المتوسط المرجح	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة	منخفض القيمة
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
ذمم تجارية مدينة:			
٠% لم يتجاوز موعد استحقاقه	٥١,٣٣٤,٤٠٤	-	لا
٣٠ - ٦٠ يوماً بعد تاريخ الاستحقاق	١٦,١١٣,٧٦٧	١,٨٤٩,٠٥٧	لا
٦١ - ٩٠ يوماً بعد تاريخ الاستحقاق	٣٠٦,٨٥٦	٩٩,٩٤٣	لا
من ٩١ يوماً وأكثر من ٣٦٥ بعد تاريخ الاستحقاق	٢٤,٣٣٢,١٩٧	١٤,٥٩٩,٣١٨	لا
الإجمالي	<b>٩٢,٠٨٧,٢٢٤</b>	<b>١٦,٥٤٨,٣١٨</b>	

تستند معدلات الخسارة إلى تجربة الخسارة الائتمانية الفعلية على مدى السنوات الثلاث الماضية. يتم ضرب هذه المعدلات بعوامل قياسية لتعكس الاختلافات بين الظروف الاقتصادية خلال الفترة التي تم خلالها جمع البيانات التاريخية والظروف الحالية ورؤية المجموعة للظروف الاقتصادية على مدى العمر المتوقع للذمم المدينة.

تستند العوامل التطلعية إلى عوامل الاقتصاد الكلي الفعلية والمتوقعة (الناتج المحلي الإجمالي في المقام الأول) وتستمر في كونها إيجابية.

## ٤. المخاطر المالية وإدارة رأس المال (تابع)

## أ) إدارة المخاطر المالية (تابع)

## ٢. مخاطر الائتمان (تابع)

## مستحق من أطراف ذات علاقة

تعتقد الإدارة أنه، باستثناء تلك الأرصدة التي تم تكوين مخصص محدد لها، هناك مخاطر ائتمانية محدودة من المستحقات من الأطراف ذات العلاقة، لأن هذه الأطراف المقابلة تخضع لسيطرة وتأثير كبير من الشركة الأم الرئيسية، التي تتمتع بصحة مالية جيدة.

## محتجزات مدينة

تمثل الذمم المدينة المحتجزة المبالغ المحتجزة تعاقدياً من قبل العملاء حتى اكتمال المشروع. تقاس هذه الذمم المدينة بالتكلفة المطفأة ويتم تقييمها للتأكد من عدم اضمحلال قيمتها. عندما تتجاوز فترة الاحتفاظ بالمبالغ المحتجزة ١٢ شهراً، يتم خصم الذمم المدينة لتعكس القيمة الزمنية للنقود، ما لم يكن التأثير غير جوهري.

## أرصدة لدى البنوك

احتفظت المجموعة بنقد وما يعادل النقد بقيمة ٦٢,٤٥٨,٥٦٢ ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٦٧,٩٢٤,٥٤٠ ريال قطري). يتم الاحتفاظ بالنقد وما يعادل النقد مع بنوك ومؤسسات المالية، والمصنفة من أ إلى ٣، بناء على تصنيفات وكالة التصنيف مودي.

تم قياس انخفاض القيمة على النقد وما يعادله على أساس الخسارة المتوقعة لمدة ١٢ شهراً ويعكس آجال الاستحقاق القصيرة للتعرضات. وترى المجموعة أن النقد وما يعادله ينطوي على مخاطر ائتمانية منخفضة بناء على التصنيفات الائتمانية الخارجية للأطراف المقابلة.

## ٣. مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في أن المجموعة ستواجه صعوبة في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بمطلوباتها المالية التي يتم تسويتها عن طريق تقديم النقد أو أي أصل مالي آخر. يتمثل نهج المجموعة في إدارة السيولة في التأكيد، قدر الإمكان، من أنه سيكون لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والظروف المجهدة دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة. تحتفظ المجموعة باحتياطات كافية من خلال المراقبة المستمرة للتدفقات النقدية المتوقعة والفعلية ومطابقة ملامح استحقاق الموجودات والمطلوبات المالية.

فيما يلي آجال الاستحقاق التعاقدية للمطلوبات المالية في تاريخ التقرير. المبالغ إجمالية وغير مخصومة وتشمل مدفوعات الفائدة المقدرة ويستبعد تأثير اتفاقيات المعاوضة، إن وجدت:

	التدفقات النقدية			٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	المطلوبات المالية غير المشتقة
	القيمة الدفترية	أقل من سنة	أكثر من سنة		
القروض	٢٣٤,٠٧١	(٢٣٤,٠٧١)	(٢١٩,٦٧٧)		
ذمم تجارية وأخرى دائنة	٨٨,٩٢٩,٤٨٤	(٨٨,٩٢٩,٤٨٤)	-		
مطلوبات الايجار	٤,٨٤٧,٩٩٨	(٥,٥٠٧,٣٢٨)	(٢,٣٨٦,٢٢٨)		
	<b>٩٤,٠١١,٥٥٣</b>	<b>(٩٤,٦٧٠,٨٨٣)</b>	<b>(٩١,٣٣٠,١٠٦)</b>		

## كما في و للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## بالريال القطري

## ٤. المخاطر المالية وإدارة رأس المال (تابع)

## أ) إدارة المخاطر المالية (تابع)

## ٣. مخاطر السيولة (تابع)

	التدفقات النقدية			٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	المطلوبات المالية غير المشتقة
	القيمة الدفترية	أقل من سنة	أكثر من سنة		
القروض	٦٨٧,٩٠٥	(٦٨٧,٩٠٥)	(٤٥٣,٨٣٤)		
ذمم تجارية وأخرى دائنة	٧٦,٠٦٢,٢٤١	(٧٦,٠٦٢,٢٤١)	(٧٦,٠٦٢,٢٤١)		
مطلوبات الايجار	٥,٩٥٩,٤٣٢	(٨,٥٣٢,٨٨٤)	(٤,١٧٩,٣٧٢)		
	<b>٨٢,٧٠٩,٥٧٨</b>	<b>(٨٥,٢٨٣,٠٣٠)</b>	<b>(٨٠,٦٩٥,٤٤٧)</b>		

## ٤. مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة التي ستؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ما تمتلكه من أدوات مالية. الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة، مع تحسين العائد.

## مخاطر العملة

تنشأ مخاطر صرف العملات الأجنبية عندما تكون المعاملات التجارية المستقبلية أو الموجودات أو المطلوبات المعترف بها مقومة بعملة ليست العملة الوظيفية للمجموعة. وبما أن الدولار الأمريكي مرتبط بالريال القطري، فإن المجموعة لا تتعرض لمخاطر العملة عند التعامل بهذه العملة. تراقب الإدارة تقلبات أسعار الصرف على أساس مستمر وتتصرف وفقاً لذلك.

إن تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية يعتمد بشكل أساسي على الأرصدة المستحقة الدفع باليورو والجنيه الإسترليني. يوضح الجدول أدناه تعرض المجموعة للعملات الأجنبية في ٣١ ديسمبر، نتيجة لمطلوباتها النقدية. يحسب التحليل تأثير الزيادات المحتملة بشكل معقول في سعر عملة الريال القطري مقابل اليورو والجنيه الإسترليني مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، على قائمة الدخل الشامل (بسبب القيمة العادلة للمطلوبات النقدية الحساسة للعملة).

	الزيادة في معدلات		٢٠٢٥	التأثير على الربح
	الزيادة في معدلات	الزيادة في معدلات		
أرصدة باليورو والجنيه الإسترليني في ٢٠٢٥	+١٠٪	٢٠٢٥	(٢٠,٥٩٧)	
أرصدة باليورو والجنيه الإسترليني في ٢٠٢٤	+١٠٪	٢٠٢٤	(١٧,٠٣١)	

## ٤. المخاطر المالية وإدارة رأس المال (تابع)

## (أ) إدارة المخاطر المالية (تابع)

## ٤. مخاطر السوق (تابع)

## مخاطر معدل الفائدة

تتعرض المجموعة لمخاطر معدل الفائدة الناشئة عن موجوداتها التي تحمل فوائد وهي ودائع لدى البنوك. تراقب الإدارة تقلبات أسعار الفائدة على أساس مستمر وتتصرف وفقاً لذلك. المطلوبات المالية للمجموعة التي تخضع لمخاطر معدل الفائدة هي كما يلي:

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
أدوات ذات معدلات فائدة عائمة		
مطلوبات مالية	٢٣٤,٠٧١	٦٨٧,٩٠٥

يوضح الجدول التالي حساسية بيان الدخل الشامل الموحد للتغيرات المحتملة بشكل معقول في أسعار الفائدة بمقدار ٢٥ نقطة أساس، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة. تتمثل حساسية بيان الدخل الشامل في تأثير التغيرات المفترضة في أسعار الفائدة لمدة سنة واحدة، بناءً على الموجودات والمطلوبات المالية ذات معدلات الفائدة العائمة المحتفظ بها في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. من المتوقع أن يكون تأثير الانخفاضات في أسعار الفائدة مساوياً ومعاكساً لتأثير الزيادات المعروضة.

	التغيرات في نقاط الأساس	التأثير على الربح في السنة الحالية
٢٠٢٥	٢٥+	٥,٨٥٢
٢٠٢٤	٢٥+	١٧,١٩٨

## (ب) إدارة رأس المال

تتمثل سياسة الإدارة في الحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية للحفاظ على ثقة المساهمين والدائنين والسوق والحفاظ على التطوير المستقبلي للأعمال. تراقب الإدارة العائد على رأس المال، والذي تعرفه المجموعة على أنه ربح السنة مقسوماً على إجمالي حقوق الملكية. لم تكن هناك تغييرات في نهج المجموعة في إدارة رأس المال خلال السنة. لا تخضع المجموعة لأي متطلبات رأسمالية مفروضة من الخارج.

تدير المجموعة هيكل رأس مالها وتجري تعديلات عليه في ضوء التغيرات في ظروف العمل. لم يتم إجراء أي تغييرات في الأهداف أو السياسات أو كما في وخلال السنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. يتكون رأس المال من رأس المال والأرباح المدورة والاحتياطي القانوني، وقد بلغ ١٣٧,٢٩٩,٣٨٢ ريال قطري (٢٠٢٤: ١٢٢,٥١٧,٤٢٣ ريال قطري).

## الشركة القطرية للأنظمة الإلكترونية (تكنو كيو) ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة  
كما في و للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## بالريال القطري

٥. الممتلكات والمعدات	الأثاث والتراكيبات	المركبات *	معدات مكتب	تحسينات مباني مستأجرة	اعمال تحت التنفيذ	إجمالي
التكلفة						
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤	٥,١١٨,٠٣٥	٣,١٩٦,٨٦٤	٦,٥٧٠,٢١٦	٤,٦٢٦,٦٦٧	-	١٩,٥١١,٧٨٢
إضافات	٥٦,٢٦٨	١١٥,٩٠٠	١٧٥,٩٣٤	٤٦,١٦٦	-	٣٩٤,٢٦٨
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٥,١٧٤,٣٠٣	٣,٣١٢,٧٦٤	٦,٧٤٦,١٥٠	٤,٦٧٢,٨٣٣	-	١٩,٩٠٦,٠٥٠
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥	٥,١٧٤,٣٠٣	٣,٣١٢,٧٦٤	٦,٧٤٦,١٥٠	٤,٦٧٢,٨٣٣	-	١٩,٩٠٦,٠٥٠
إضافات	١٦٧,٦١٧	١٧٠,٩٠٠	٦٦٩,٥١٧	١٨٦,٢٦٥	٨٧٦,٢٤٦	٢,٠٧٠,٥٤٥
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٥,٣٤١,٩٢٠	٣,٤٨٣,٦٦٤	٧,٤١٥,٦٦٧	٤,٨٥٩,٠٩٨	٨٧٦,٢٤٦	٢١,٩٧٦,٥٩٥
الاهلاك المتراكم						
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤	٥,٠٤٢,٤٣٨	١,٣٩٤,٥٣٨	٥,٩١٣,٦٨٤	٤,٤٠٧,٣٧٨	-	١٦,٧٥٨,٠٣٨
اهلاك	٢٨,٦١٠	٦١٠,٣٣٣	٢٢٨,٣٧٣	٩١,٠٤٠	-	٩٥٨,٣٥٦
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٥,٠٧١,٠٤٨	٢,٠٠٤,٨٧١	٦,١٤٢,٠٥٧	٤,٤٩٨,٤١٨	-	١٧,٧١٦,٣٩٤
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥	٥,٠٧١,٠٤٨	٢,٠٠٤,٨٧١	٦,١٤٢,٠٥٧	٤,٤٩٨,٤١٨	-	١٧,٧١٦,٣٩٤
اهلاك	٥٢,٠٧٧	٦٢٧,١٩٠	٣١٠,٨٦٦	١٠٤,١٢٣	-	١,٠٩٤,٢٥٦
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٥,١٢٣,١٢٥	٢,٦٣٢,٠٦١	٦,٤٥٢,٩٢٣	٤,٦٠٢,٥٤١	-	١٨,٨١٠,٦٥٠
القيمة الدفترية						
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٢١٨,٧٩٥	٨٥١,٦٠٣	٩٦٢,٧٤٤	٢٥٦,٥٥٧	٨٧٦,٢٤٦	٣,١٦٥,٩٤٥
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	١٠٣,٢٥٥	١,٣٠٧,٨٩٣	٦٠٤,٠٩٣	١٧٤,٤١٥	-	٢,١٨٩,٦٥٦

\* بلغ رصيد مركبات المجموعة المرهونة لدى بنك محلي ٢٣٤,٠٧١ ريال قطري (٢٠٢٤: ٢٠٢٤: ٦٨٧,٩٠٥ ريال قطري).

## ٦. موجودات حق الاستخدام

يتم إدراج المبالغ التالية في موجودات حق الاستخدام في بيان المركز المالي والمصروفات العمومية والإدارية في بيان الأرباح أو الخسائر:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
		<b>التكلفة</b>
		الرصيد في ١ يناير
٥,٤٣٥,٧١٣	١١,٢٢١,٠٠٥	الإضافات
٥,٧٨٥,٢٩٢	٢,٠٥٤,٦٨٢	انتهاء وإلغاء وتعديلات عقود
-	(٧,٠٨٩,٦٣٥)	الرصيد في ٣١ ديسمبر
١١,٢٢١,٠٠٥	٦,١٨٦,٠٥٢	
		<b>الاهلاك المتراكم</b>
		الرصيد في ١ يناير
٣,٣٥٧,٣٥٢	٥,٢٧٥,٨٣٨	اهلاك
١,٩١٨,٤٨٦	١,٨٩٦,٣٣٤	انتهاء وإلغاء وتعديلات عقود
-	(٥,٧٥٧,٣٠٨)	الرصيد في ٣١ ديسمبر
٥,٢٧٥,٨٣٨	١,٤١٤,٨٦٤	
٥,٩٤٥,١٦٧	٤,٧٧١,١٨٨	<b>القيمة الدفترية</b>

## ٧. موجودات غير ملموسة

الأصول غير الملموسة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تمثل الأصول غير الملموسة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، برنامج تخطيط موارد المؤسسة الذي هو قيد التخصيص حالياً بقيمة ١,٦٦٥,٩٣٠ ريال قطري (٢٠٢٤: ١,٦٥٢,٩٩٨ ريال قطري).

## ٨. مخزون

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١٤,٥٢٣,٦٠٣	٢٧,٧٦٣,٩١٩	بضائع تامة الصنع
٦٦,٢٦٣	١,٠٥٢,٤٩٦	بضاعة بالطريق
(٤,٣٣٨,٢٤٧)	(٤,٠٠٣,٠٠٤)	ناقص: مخصص مخزون بطيء الحركة
١٠,٢٥١,٦١٩	٢٤,٨١٣,٤١١	

كانت حركة مخصص مخزون بطيء الحركة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٤,٢٤٧,٥٣٥	٤,٣٣٨,٢٤٧	في ١ يناير
٢٠٠,٠٠٠	١,٨١٥,٣٩٨	مخصص مكوّن خلال السنة
(١٠٩,٢٨٨)	(٢,١٥٠,٦٤١)	مشطوب خلال السنة
٤,٣٣٨,٢٤٧	٤,٠٠٣,٠٠٤	في ٣١ ديسمبر

## ٩. ندم تجارية وأخرى مدينة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٩٧,٣٢٣,٢٤٩	٨٨,٠٥١,٨٦٢	ندم تجارية مدينة*
١,٣٦٩,٣٠٢	٧,٠٩٥,٣٨٣	محتجزات مدينة
٢٢,٥٤٩,٣٢٦	٩,٥٢٧,٩٨٦	إيرادات مستحقة
٢٥,٦٥٣,٩٠١	٦٠,٨٠١,٥٠٢	موجودات العقود(١)
٢٣,١٤٢,٧٧٩	٢٦,١٨٨,١٩٧	دفعات مقدمة إلى الموردين
١٢٨,٥٤٥	٣٤٤,٢٩١	مدفوعات مقدما
٨٠٤,٨٢٤	٥٢٣,٤٩٤	ندم مدينة أخرى
(١٦,٥٤٨,٣١٨)	(١٦,٧٧٤,٠٠٦)	ناقص: مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
١٥٤,٤٢٣,٦٠٨	١٧٥,٧٥٨,٧٠٩	

\* تتضمن الندم التجارية المدينة أوراق قبض بمبلغ ٢,١٥٣,٨٠١ ريال قطري (٢٠٢٤: ٥,٢٣٦,٠٢٥)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، انخفضت قيمة الندم التجارية المدينة بقيمة ١٦,٧٧٤,٠٠٦ ريال قطري (٢٠٢٤: ١٦,٥٤٨,٣١٨ ريال قطري).

كانت الحركة في مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الندم التجارية المدينة على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١١,٧٣٧,١٧٥	١٦,٥٤٨,٣١٨	في ١ يناير
٥,٨٥٨,٩٤٠	٦٨٤,٦٠٢	المكون خلال السنة
(١,٠٤٧,٧٩٧)	(٤٥٨,٩١٤)	شطب
١٦,٥٤٨,٣١٨	١٦,٧٧٤,٠٠٦	في ٣١ ديسمبر

يتم عرض الندم المدينة المحتجزة في بيان المركز المالي على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١,٣٦٩,٣٠٢	٧,٠٩٥,٣٨٣	الجزء المتداول
١٢,٣٣٥,٠٣٤	٣,٥٣٨,٩٨٢	الجزء غير المتداول
١٣,٧٠٤,٣٣٦	١٠,٦٣٤,٣٦٥	

(١) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بلغت موجودات العقود مبلغ ٦٠,٨٠١,٥٠٢ ريال قطري (٢٠٢٤: ٢٥,٦٥٣,٩٠١ ريال قطري). كانت الحركة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢١٦,٥٦٣,٥٧٨	٣١٢,٤٧٤,٨٤٩	قيمة العمل المنجز بالتكلفة مضافاً إليه الربح المنسوب
(١٩٠,٩٠٩,٦٧٧)	(٢٥١,٦٧٣,٣٤٧)	ناقص: الفواتير المرحلية
٢٥,٦٥٣,٩٠١	٦٠,٨٠١,٥٠٢	في ٣١ ديسمبر

## ١٠. النقد وما يعادله

يشتمل النقد وما يعادله المدرج في بيان التدفقات النقدية الموحد على الأرصدة التالية:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢٨,٧٩٢	٥٤,١٤٦	نقد في الصندوق
٢٢,٩٢٤,٥٤٠	٧,٤٥٨,٥٦٢	حسابات جارية
٤٥,٠٠٠,٠٠٠	٥٥,٠٠٠,٠٠٠	ودائع اسلامية*
٦٧,٩٥٣,٣٣٢	٦٢,٥١٢,٧٠٨	

\* يتم الاحتفاظ بهذه الودائع الإسلامية لدى البنوك المحلية بأجل استحقاق يقل عن ثلاثة أشهر. وتحمل فوائد وأرباح بسعر السوق.



٢٠٢٤	٢٠٢٥	١٧. ذمم تجارية وأخرى دائنة
٢١,٠٠٦,٠٨٩	٤٦,٠٩٥,٥٠٩	ذمم تجارية دائنة
٢٥,٦٣٠,٢٦٧	٢٣,٤٨٢,٢٧٧	دفعات مقدمة من العملاء
٣٤,٤٢١,٦٠٥	٢٣,٣٦٩,١٣٤	مطلوبات العقود*
٢,٨٥٩,٦٨١	١,٦٨٩,٩٧٥	محتجزات دائنة
١٨,٣٣٣,١٦٥	١٤,٤٧٣,٥٥٠	مستحقات وذمم دائنة أخرى
-	٣,٠٣٦,٧٠٣	بضائع مستلمة بدون فواتير
٥٣٣,٨٤٨	-	مساهمة صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية (إيضاح ١٩)
١٧,٧٧٤,٨٦٦	١٧,٧٧٤,٨٦٦	مخصصات أخرى
<u>١٢٠,٥٥٩,٥٢١</u>	<u>١٢٩,٩٢٢,٠١٤</u>	

\* كما في ٣١ ديسمبر كانت الحركة على مطلوبات العقود كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	الفواتير المرحلية
٤١٢,٨٨٠,٣٥٧	٢٧٨,٢٦٢,٢٠٢	ناقص: تكاليف العقود المتكبدة حتى تاريخه
(٣٧٨,٤٥٨,٧٥٢)	(٢٥٤,٨٩٣,٠٦٨)	كما في ٣١ ديسمبر
<u>٣٤,٤٢١,٦٠٥</u>	<u>٢٣,٣٦٩,١٣٤</u>	

١٨. معاملات الأطراف ذات العلاقة

تعتبر الأطراف ذات علاقة إذا كان لدى أحد الطرفين القدرة على السيطرة على الطرف الآخر أو ممارسة تأثير كبير على الطرف الآخر في اتخاذ القرارات المالية والتشغيلية. تدخل المجموعة في معاملات مع شركات وكيانات تقع ضمن تعريف الطرف ذو العلاقة على النحو الوارد في معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٤ إفصاحات الأطراف ذات العلاقة. تشمل الأطراف ذات العلاقة الشركات الخاضعة للملكية المشتركة و / أو الإدارة والسيطرة المشتركة، وموظفي الإدارة الرئيسيين، والكيانات التي يكون للمساهمين فيها حصص مسيطرة، والأطراف ذات العلاقة الأخرى.

٢٠٢٤	٢٠٢٥	نوع المعاملة	الاسم
٣,٣٧١,٢٢٥	٥,٢١١,٦٣٢	مدفوعات	طرف ذو علاقة آخر
<u>١٠,٩٣٨,٥٠٩</u>	<u>-</u>	مدفوعات وتوزيعات	مساهم

(أ) المستحق من أطراف ذات علاقة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	اسم الطرف
١,٧٠٧,٠٨٥	٣,٧٥٩,٥٦٦	شويس للتجارة - طرف ذو علاقة آخر

(ب) مكافآت موظفي الإدارة الرئيسيين

كانت مكافآت المدراء وأعضاء الإدارة الرئيسية الآخرين خلال السنة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	منافع طويلة الأجل
-	-	منافع قصيرة الأجل
٩,٥٢٨,٨٥٩	١٠,٤١٨,٢٣٥	
<u>٩,٥٢٨,٨٥٩</u>	<u>١٠,٤١٨,٢٣٥</u>	

١٩. مساهمة صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية

طبقاً للقانون رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٨، المعدل بالقانون رقم ٨ لسنة ٢٠١١ والتوضيحات ذات الصلة الصادرة في يناير ٢٠١٠، يتعين على المجموعة المساهمة بنسبة ٢,٥٪ من صافي أرباحها السنوية المجمعة لصندوق الأنشطة الاجتماعية والرياضية. وتم إعفاء الشركة لمدة ٣ سنوات.

خلال العام، قامت المجموعة بتخصيص مبلغ لا يوجد ريال قطري (٢٠٢٤: لا يوجد) لصندوق الضمان الاجتماعي بما يمثل ٢,٥٪ من صافي الربح الموحد للسنة المنسوب إلى مساهمي الشركة الأم.

٢٠. الالتزامات

الحد الأدنى لمدفوعات الإيجار المستقبلية:

فيما يلي التزامات النفقات المستقبلية فيما يتعلق بالإيجار التشغيلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	مستحق الدفع خلال سنة
٧٤٩,٠٠٦	٩٣١,١٧٨	

٢١. الإيرادات

فيما يلي تفصيل لإيرادات المجموعة من العقود المبرمة مع العملاء:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	نوع السلع أو الخدمات:
١٩٨,٨٥٣,١٤٥	٢٤٧,٥٨٩,٧٢٦	إيرادات متعلقة بمشاريع
١٢,٣٦٢,٥٢٤	٨,٩٥٠,٨١١	مبيعات صالة العرض ومبيعات التجزئة
<u>٢١١,٢١٥,٦٦٩</u>	<u>٢٥٦,٥٤٠,٥٣٧</u>	

توقيت الاعتراف بالإيرادات

٢٠٢٤	٢٠٢٥	سلع وخدمات منقولة بمرور الوقت
١٩٨,٨٥٣,١٤٥	٢٤٧,٥٨٩,٧٢٦	سلع منقولة في وقت محدد
١٢,٣٦٢,٥٢٤	٨,٩٥٠,٨١١	
<u>٢١١,٢١٥,٦٦٩</u>	<u>٢٥٦,٥٤٠,٥٣٧</u>	

الإيرادات الجغرافية:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	قطر
٢٠٨,٦٠٩,٠٥٦	٢٥٥,٨٢٦,٩٢٠	عمان
-	٥٣,١٦٥	السعودية
٢,٦٠٦,٦١٣	٦٦٠,٤٥٢	
<u>٢١١,٢١٥,٦٦٩</u>	<u>٢٥٦,٥٤٠,٥٣٧</u>	

## ٢٢. تكاليف المبيعات

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٨٠,٧٤٨,٣٧٦	١٢٨,١٧٧,٢١٧	مواد
٢٩,٥٢٧,٢٥٦	١٨,٣٢٢,٨٢٧	تكاليف ومخصصات العقود من الباطن
٢٣,٥٢٨,٧٣١	٢٦,٨٨٣,٧٦٦	تكاليف الموظفين
٤,٧٤١,٥٤٤	٢,٥٧٩,٤٥٨	تكاليف مباشرة أخرى
<u>١٣٨,٥٤٥,٩٠٧</u>	<u>١٧٥,٩٦٣,٢٦٨</u>	

## ٢٣. إيرادات أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١,٦٧٠,٠٧١	٢,١١٢,٦٨٧	أرباح من الودائع الإسلامية
٢,١٣٧,٣٦٩	٤,١٧٤,٢٣١	إيرادات متنوعة
<u>٣,٨٠٧,٤٤٠</u>	<u>٦,٢٨٦,٩١٨</u>	

## ٢٤. المصروفات العمومية والادارية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢٣,٠٩٧,٢٨٩	٢٩,٤٦٥,٨١٨	رواتب وتكاليف ذات الصلة
٩,٥٢٨,٨٥٩	١٠,٤١٨,٢٣٥	مكافآت الإدارة
١٥٠,٠٠٠	١٥١,٠٠٠	مكافأة مجلس الإدارة
٩٥٨,٣٥٦	١,٠٩٤,٢٥٦	إهلاك ممتلكات ومعدات (إيضاح ٥)
١,٩١٨,٤٨٦	١,٨٩٦,٣٣٤	إهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح ٦)
١,٣٣٣,٩٦٧	١,١٧٩,٩٩٨	مصروفات قانونية ومهنية
١,٤٤٠,٣٤٧	١,٨٤٢,١٠٥	إيجار
٥٧٤,٦٤٠	٦٥٠,٥٤٥	كهرباء ووقود
١٩٥,٦٨٠	٥٠٨,٥٨٨	مصروفات سفر
٤٨٧,٧٨٧	٤٥٩,٢٣٦	إصلاح وصيانة
١,٠٣٢,٩٩٠	١,٣٦٠,٠٣٤	مصروفات الجوازات
٧٤٩,٨٤٨	٨٤٧,٧٤٤	تكاليف الاتصالات
٥٤١,٩٣٨	٣٢٧,٣٦٧	تكاليف التدريب
٥٠٤,١٦٣	٥٩٩,٧١١	الطباعة والقرطاسية
١٧٧,٣٨٢	١٦٨,١٧٩	التأمين
٢٠٠,٠٠٠	١,٨١٥,٣٩٨	مخصص مخزون بطيء الحركة (إيضاح ٨)
١٠٨,٢٦٢	٢٤٨,٥٨٦	مصروفات بنكية
١,٤٨٠,٨١٠	١,٤٣٩,٤٧٢	مصروفات متنوعة
<u>٤٤,٤٨٠,٨٠٤</u>	<u>٥٤,٤٧٢,٦٠٦</u>	

## ٢٥. مصروفات البيع والتوزيع

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١,٣٢٥,٨٨٩	٤,٤٦٦,٩٦١	عمولة البيع
٨١٠,٩٤٤	٢٧١,٧٠٦	تكاليف الإعلان
٥٣٤,٠٤١	٢٩٨,٦١٠	مصروفات ترويج المبيعات
<u>٢,٦٧٠,٨٧٤</u>	<u>٥,٠٣٧,٢٧٧</u>	

## كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## بالريال القطري

## ٢٦. تكاليف التمويل

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢٤,١٩٥	٩٦,٦٣٧	ربح صرف العملات الأجنبية
٢٢١,٣٠٤	٣٠٦,٦٥٧	مصروفات الفوائد
<u>٢٤٥,٤٩٩</u>	<u>٤٠٣,٢٩٤</u>	

## ٢٧. ضريبة الدخل

المبالغ المعترف بها في الدخل الشامل الموحد:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
١١,٤١٣	١٨,٢٩٨	المصروفات الضريبية الجارية
		ضريبة دخل الشركات

## مصروفات (إيرادات) الضرائب المؤجلة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
-	-	نشأة الفروق المؤقتة وعكسها
-	-	الاعتراف بالخسائر الضريبية غير المعترف بها سابقاً
<u>١١,٤١٣</u>	<u>١٨,٢٩٨</u>	إجمالي مصروفات ضريبة الدخل

## ٢٨. العائد الأساسي والمخفف على السهم

يتم احتساب ربحية السهم الواحد بقسمة الربح العائد لمالكي الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة.

العائد الأساسي والمخفف على السهم الواحد هو نفسه حيث لا توجد آثار مخففة على الأرباح.

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
٢١,٣٥٣,٩٣٨	٢٦,٢٤٨,١١٠	أرباح السنة المنسوبة إلى مالكي الشركة
٨٤,٥٠٠,٠٠٠	٨٤,٥٠٠,٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة
<u>٠,٢٥</u>	<u>٠,٣١</u>	العائد الأساسي والمخفف على السهم

## ٢٩. التقارير القطاعية

## قطاعات الاعمال

لدى الشركة ثلاث قطاعات أعمال مهمة تتمثل في مجال تصميم وتوريد وتركيب شاشات العرض السمعية والبصرية والأمن والضيافة والبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات وخدمات الإضاءة وأنظمة الأمن من الحرائق وأنظمة التحكم.

## ٢٩. التقارير القطاعية (تابع)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥:

البيان	الحلول السمعية والبصرية - الجهد المنخفض للغاية	حلول الأعمال	أخرى	الإجمالي
الإيرادات	١٦٨,٣١٤,٥٦٤	٢٣,١٢٣,١٥٠	٧١,٣٨٩,٧٤١	٢٦٢,٨٢٧,٤٥٥
تكلفة المبيعات	(١٥٩,٩٨١,٨٧٦)	(٢٠,٧٩٧,١٢٢)	(٥٥,٧٨٢,٠٤٩)	(٢٣٦,٥٦١,٠٤٧)
صافي الربح	٨,٣٣٢,٦٨٨	٢,٣٢٦,٠٢٨	١٥,٦٠٧,٦٩٢	٢٦,٢٦٦,٤٠٨

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤:

البيان	الحلول السمعية والبصرية - الجهد المنخفض للغاية	حلول الأعمال	أخرى	الإجمالي
الإيرادات	١٤٣,٤٦٥,٩١١	٢٣,٩٩٠,٢٠٦	٤٧,٥٦٦,٩٩٢	٢١٥,٠٢٣,١٠٩
تكلفة المبيعات	(١٣١,١٨٣,٤٠٨)	(١٨,٠٦٧,٥٤٤)	(٤٤,٤٠٦,٨٠٦)	(١٩٣,٦٥٧,٧٥٨)
صافي الربح	١٢,٢٨٢,٥٠٣	٥,٩٢٢,٦٦٢	٣,١٦٠,١٨٦	٢١,٣٦٥,٣٥١

## القطاعات الجغرافية

تعمل الشركة في دولة قطر والمملكة العربية السعودية وسلطنة عمان. عمليات الشركة في المملكة العربية السعودية وسلطنة عمان ليست ذات أهمية.

## ٣٠. مطلوبات محتملة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، كان لدى المجموعة مطلوبات محتملة بقيمة ١١٧,٦٥٠,٩٠٣ ريال قطري (٢٠٢٤): ٨٦,٦٥٧,٥٣٢ ريال قطري) فيما يتعلق بالضمانات البنكية وخطابات الاعتماد الناشئة في سياق العمل العادي.

## ٣١. قياس القيمة العادلة

تقاس موجودات الشركة المالية (ذمم تجارية مدينة، محتجزات مدينة، مستحق من أطراف ذات علاقة والنقد في البنك) والمطلوبات المالية (مطلوبات الإيجار، مستحقات لأطراف ذات علاقة، تسهيلات ائتمانية تمويلية وذمم تجارية وأخرى دائنة) بالتكلفة المطفأة، وتعتقد الإدارة أن القيم الدفترية لهذه الموجودات المالية والمطلوبات المالية كما في تاريخ إعداد التقارير المالية هي تقدير تقريبي معقول لقيمتها العادلة.

## ٣٢. أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ لتتوافق مع العرض في البيانات المالية للفترة الحالية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. إلا أن إعادة التصنيف هذه ليس لها أي تأثير على صافي الدخل أو الأرباح المحتجزة للسنة السابقة.

## ٣٣. الأحداث اللاحقة

بعد تاريخ إعداد التقرير، في عام ٢٠٢٦، تصاعدت التوترات الجيوسياسية في الشرق الأوسط، مما أدى إلى زيادة عدم الاستقرار والغموض في المنطقة. ويُعتبر هذا التطور حدثًا لاحقًا لا يستلزم تعديلًا بموجب المعيار الدولي للمحاسبة رقم ١٠ -الأحداث اللاحقة لفترة التقرير-. لا تزال الأوضاع تتطور، ولا تزال الآثار المحتملة غير مؤكدة. تراقب الإدارة عن كثب التطورات وتقيم التأثير المحتمل على عمليات المجموعة ووضعها المالي وتدفعاتها النقدية. حتى تاريخ الموافقة على هذه البيانات المالية، لم يتم إثبات أي تأثير مالي جوهري؛ ومع ذلك، ستواصل الإدارة تقييم الآثار المحتملة مع تطور الأوضاع.